

TINTAS NA AMÉRICA DO SUL

IMPACTOS INTERNOS E EXTERNOS NA BUSCA DO VALOR AGREGADO

Francisco Z. Rácz
Washington T. Yamaga

76º Fórum Paint & Pintura
CRICIÚMA – Região SUL
NOVEMBRO 2025



**Rácz, Yamaga &
Associates**

www.ry-associates.com

CONTEÚDO

1. CENÁRIOS GLOBAIS

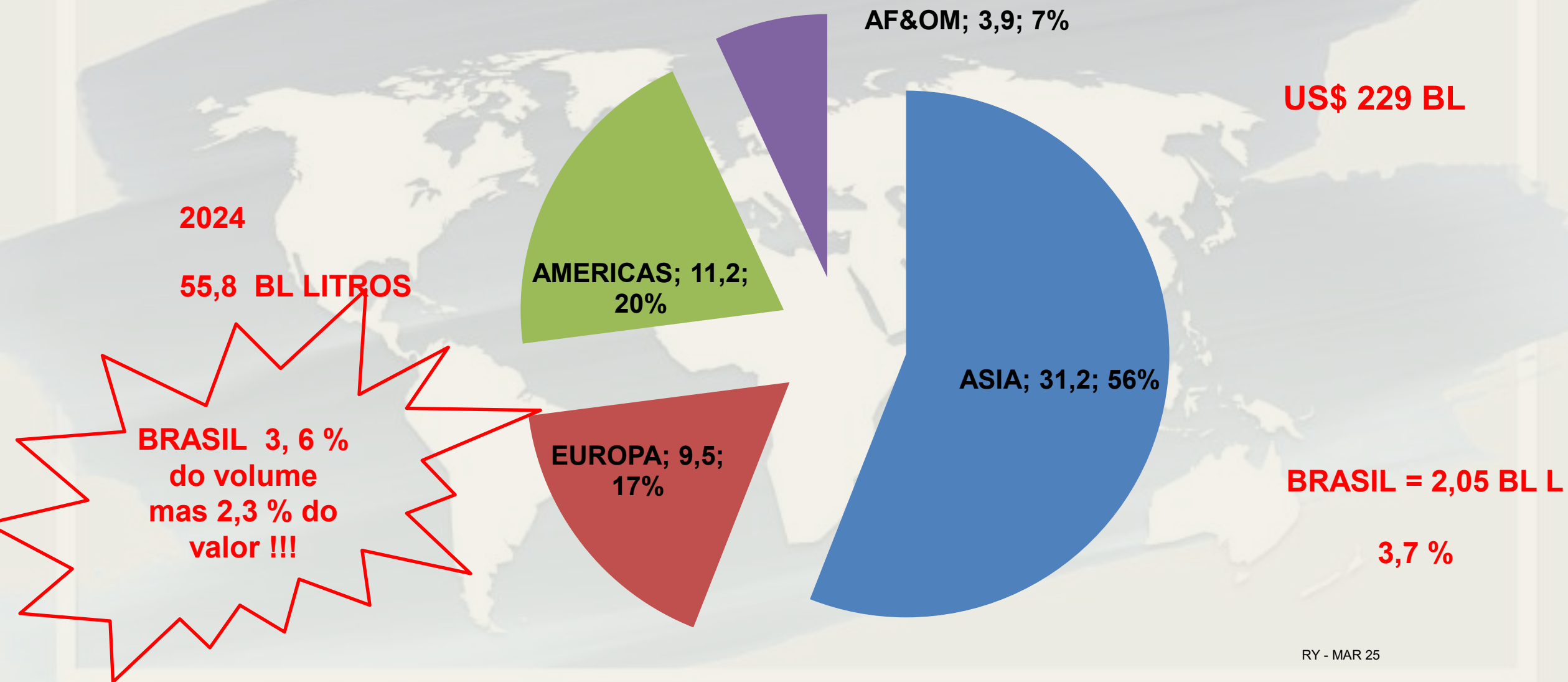
2. CENÁRIO AMÉRICA DO SUL

3. CENÁRIO BRASIL



OS CENÁRIOS GLOBAIS

TINTAS NO MUNDO - VOLUMES GEOGRÁFICOS



MAIORES MERCADOS EM VOLUME (BL LITROS) - 2024



2024	BL LITROS
CHINA	9,84
USA	6,35
INDIA	5,97
BRAZIL	2,05
GERMANY	1,93
JAPAN	1,62
UK	1,42
FRANCE	1,35

**BRASIL
CONSOLIDADO
NA QUARTA
POSIÇÃO**

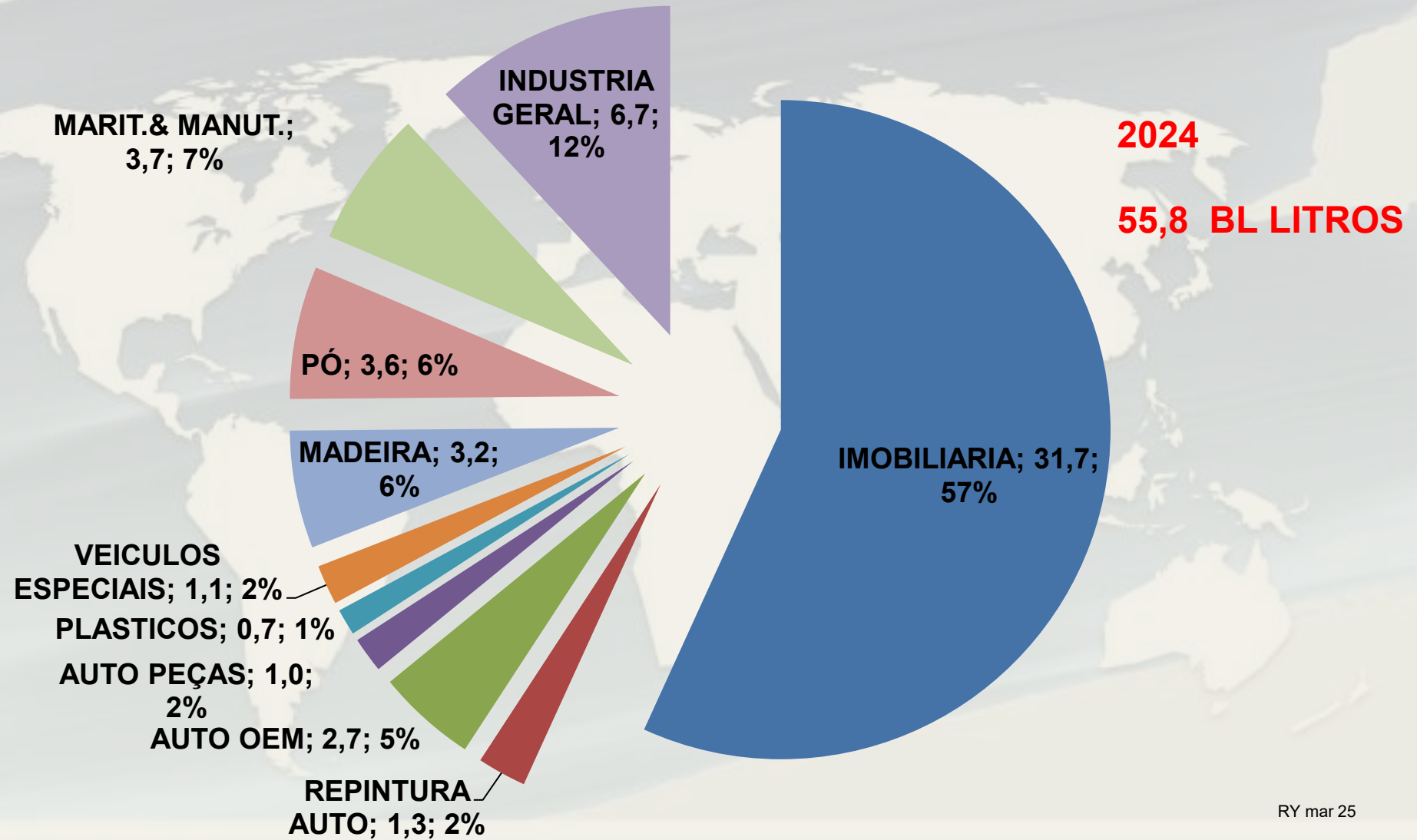
2026 = UMA NOVIDADE

2026	BL LITROS
CHINA	10,62
INDIA	6,74
USA	6,52
BRAZIL	2,16
GERMANY	1,98
JAPAN	1,66
UK	1,45
FRANCE	1,39

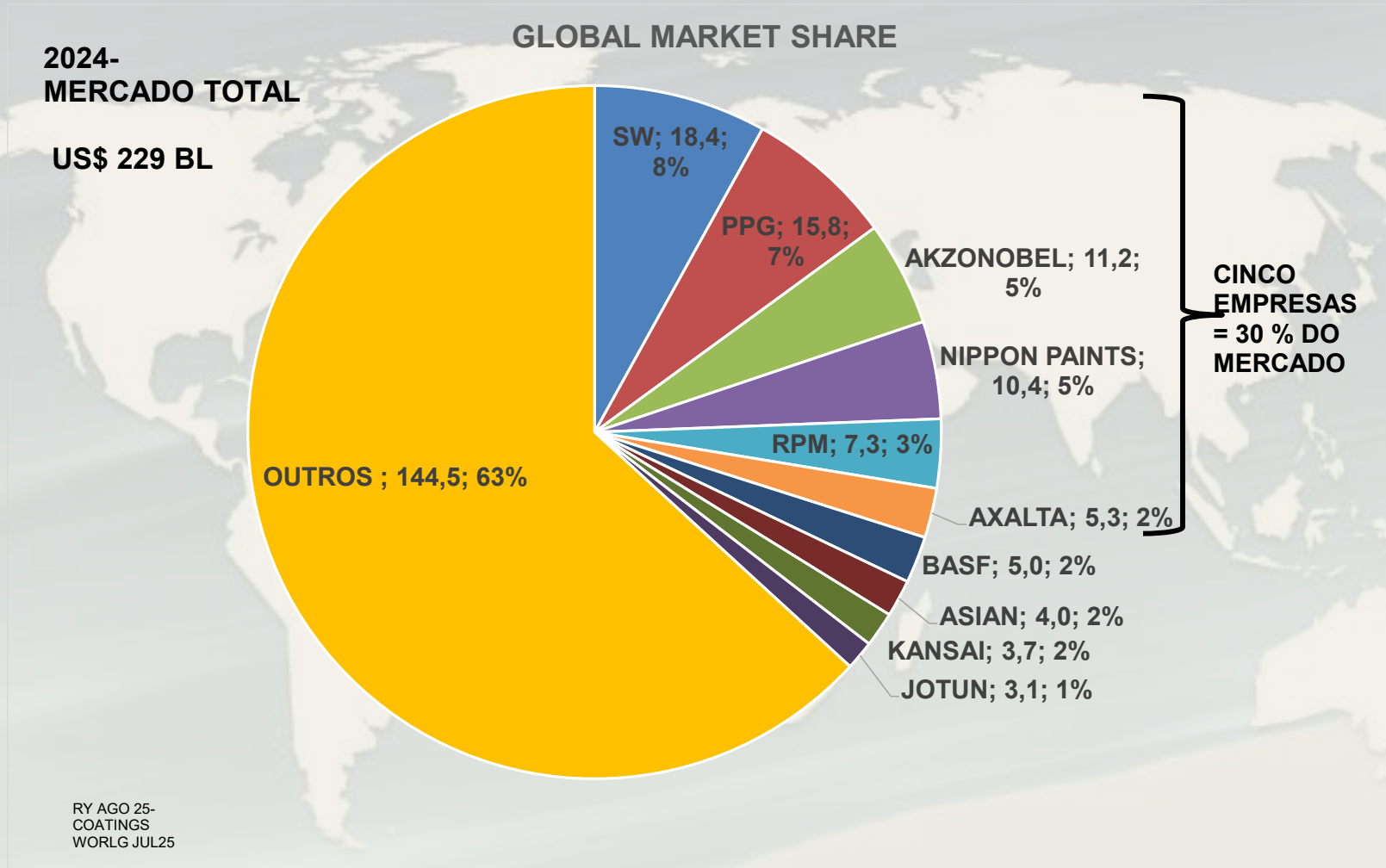


ÍNDIA = SEGUNDO MAIOR MERCADO DE TINTAS

TINTAS NO MUNDO - SEGMENTAÇÃO VOLUME



QUEM É QUEM ?



PARÊNTESES :

US\$ DOLAR PPP – PURCHASE POWER PARITY =
PODER DE COMPRA LOCAL

DADOS DO FMI - EXEMPLOS (2024) : US\$ PPP/US\$ VALOR CORRENTE

BRASIL = 2,15

COLÔMBIA = 2,70

URUGUAI = 1,50

ALEMANHA = 1,28

GRÃ BREITANHA = 1,19

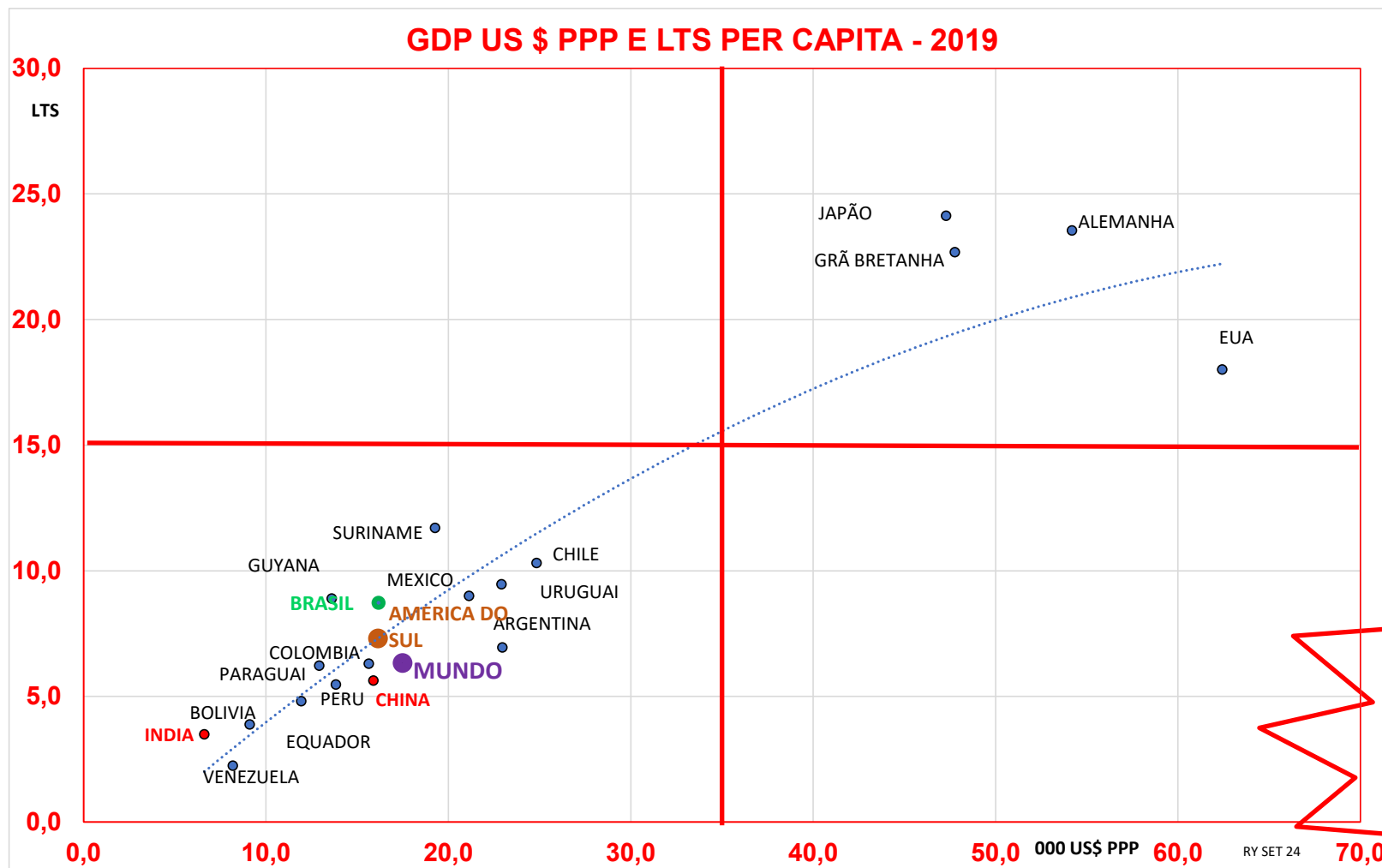
CHINA = 2,03

ÍNDIA = 4,12

**PIB PER CAPITA
US\$ PPP (PODER DE
COMPRA LOCAL)**



DADOS FMI MARÇO 2025 –
US\$ PPP CURRENT PRICES
2024

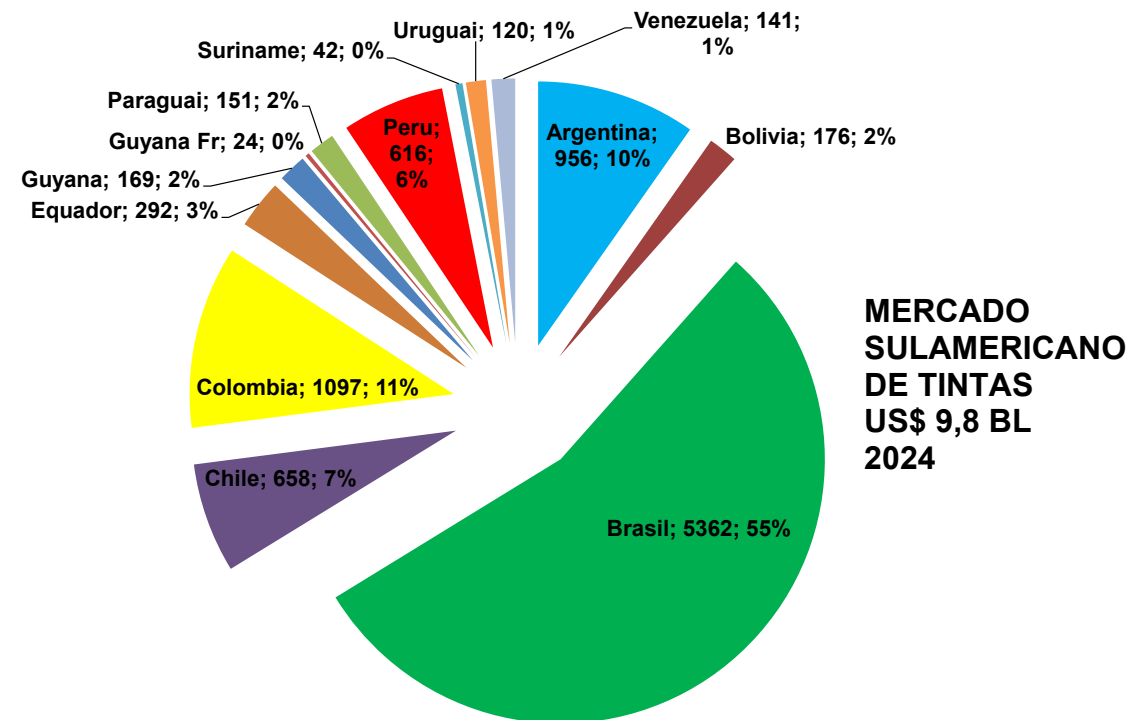
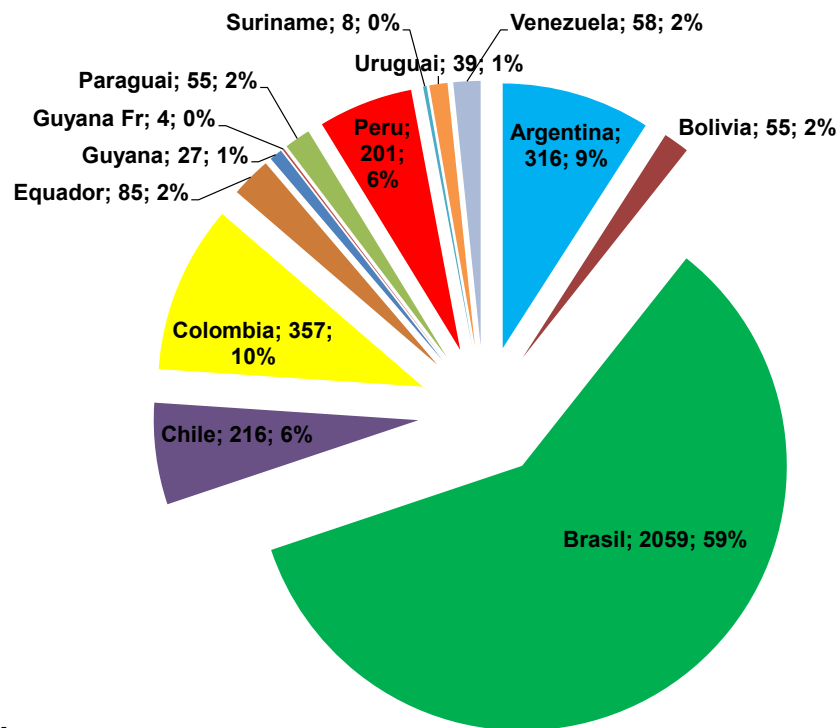


**DADOS
ANTERIORES
À PANDEMIA !!**

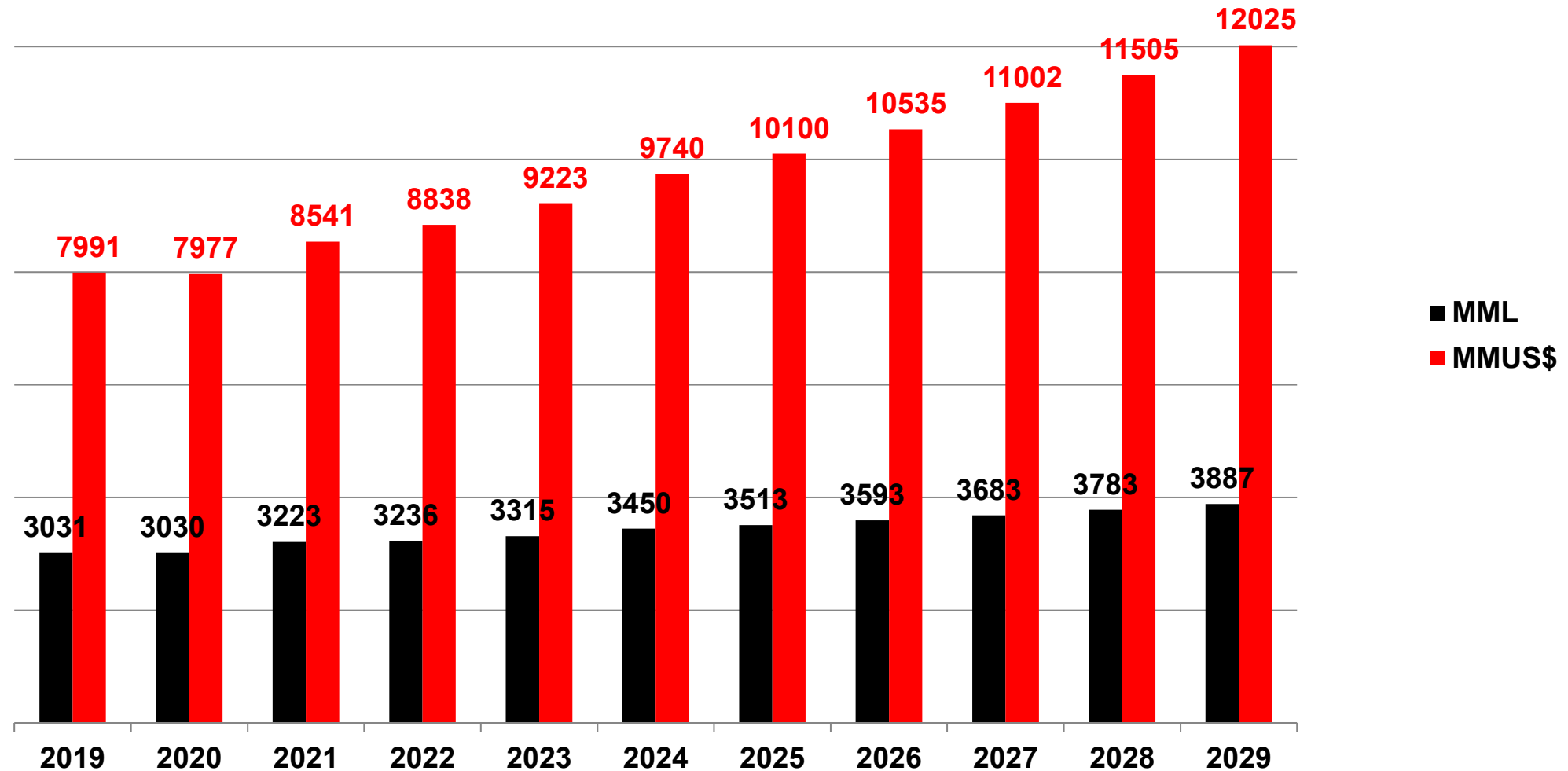
A world map with a light blue background. The continents are shown in a darker blue. South America is highlighted in a bright red color. The text "CENÁRIOS AMÉRICA DO SUL" is overlaid in large, bold, red capital letters.

CENÁRIOS AMÉRICA DO SUL

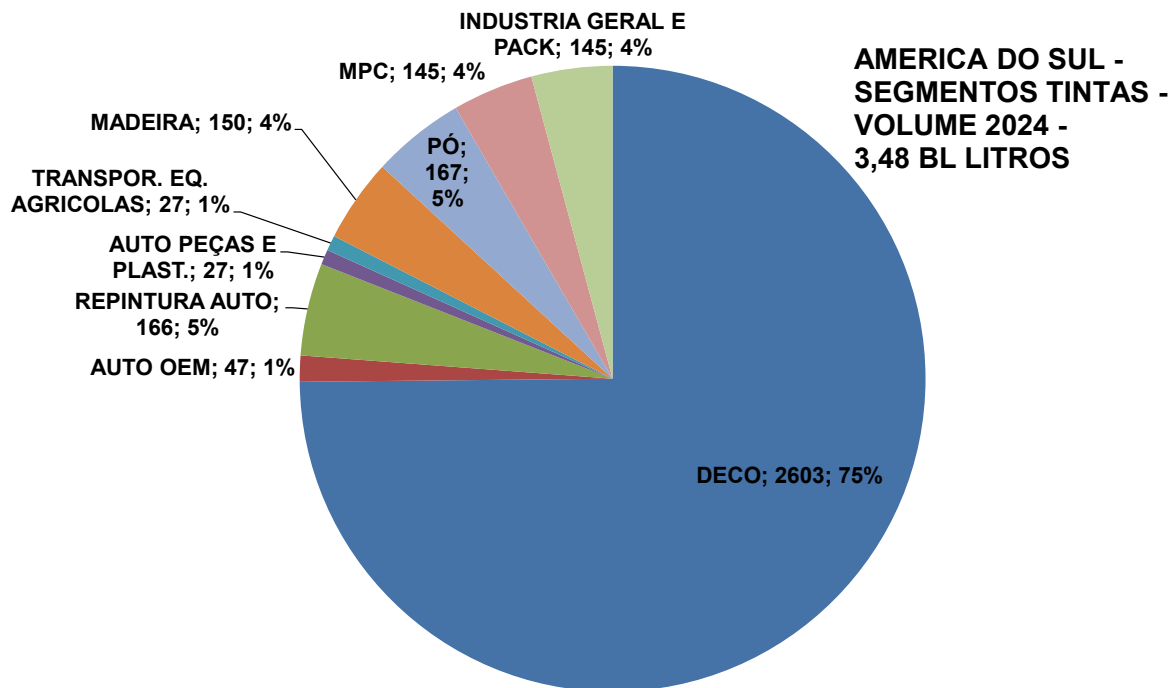
PAÍSES IMPORTANTES



TINTAS NA AMERICA DO SUL > 12 BL US\$

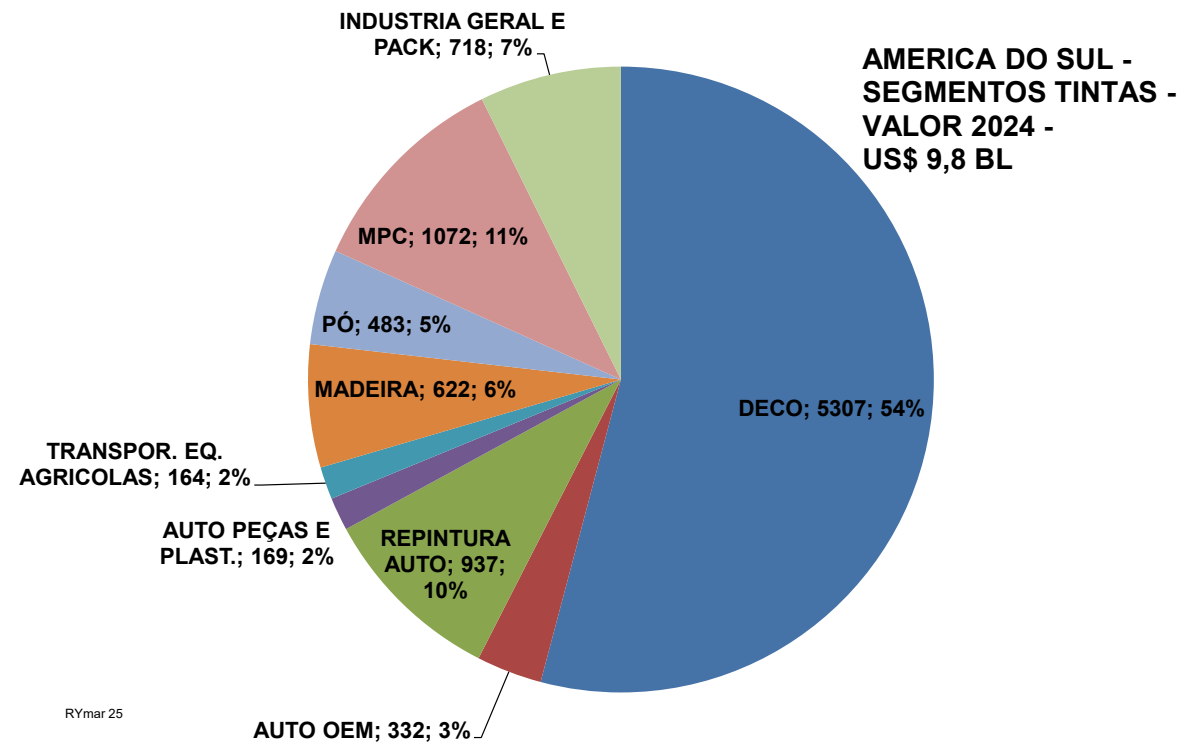


SEGMENTOS IMPORTANTES E ATRATIVOS



RYmar 25

obs . : mercado de tintas em Pó = 102,5 Mtons

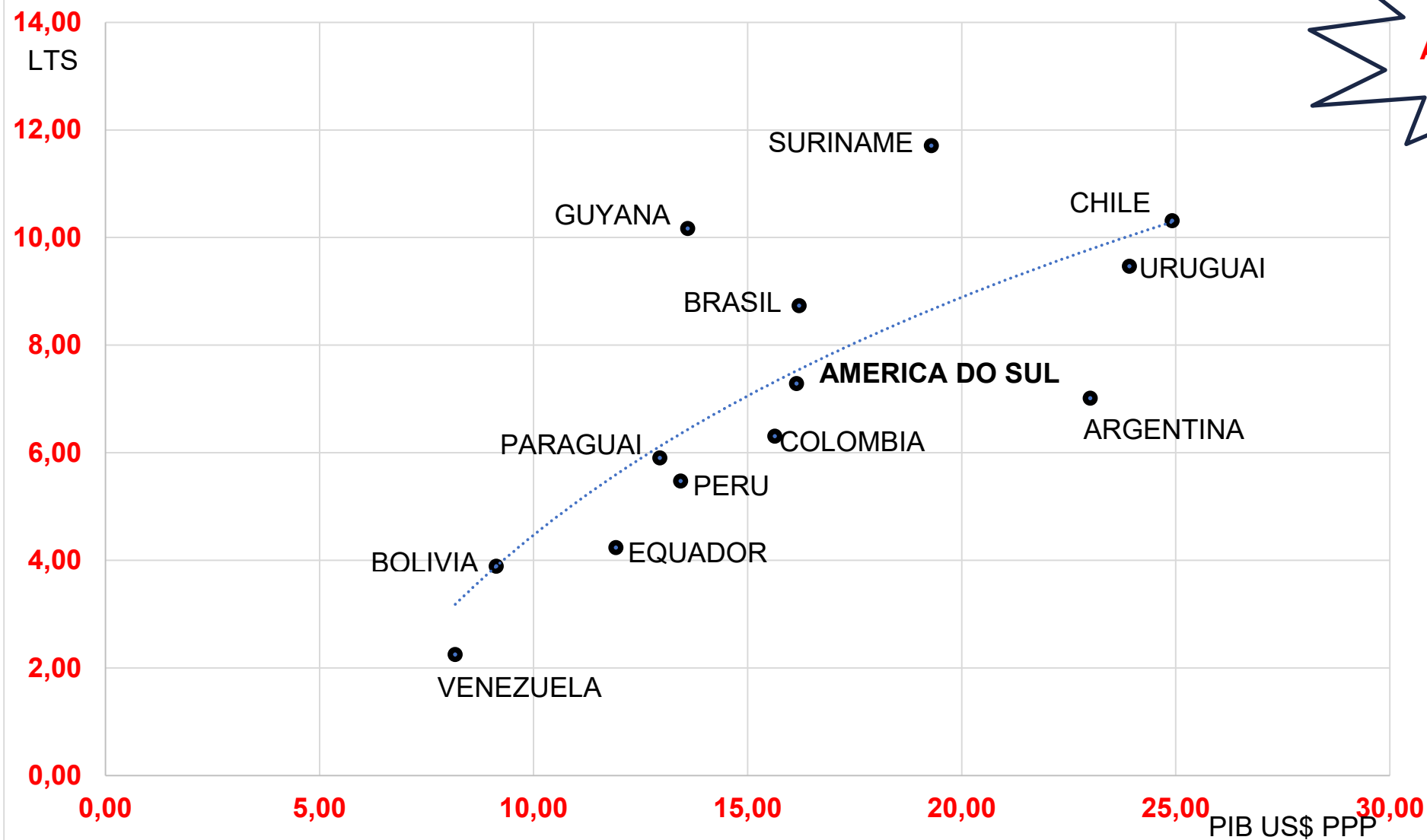


RYmar 25



**Rácz, Yamaga
& Associates**

AMERICA DO SUL - PIB & LTS PER CAPITA - 2019



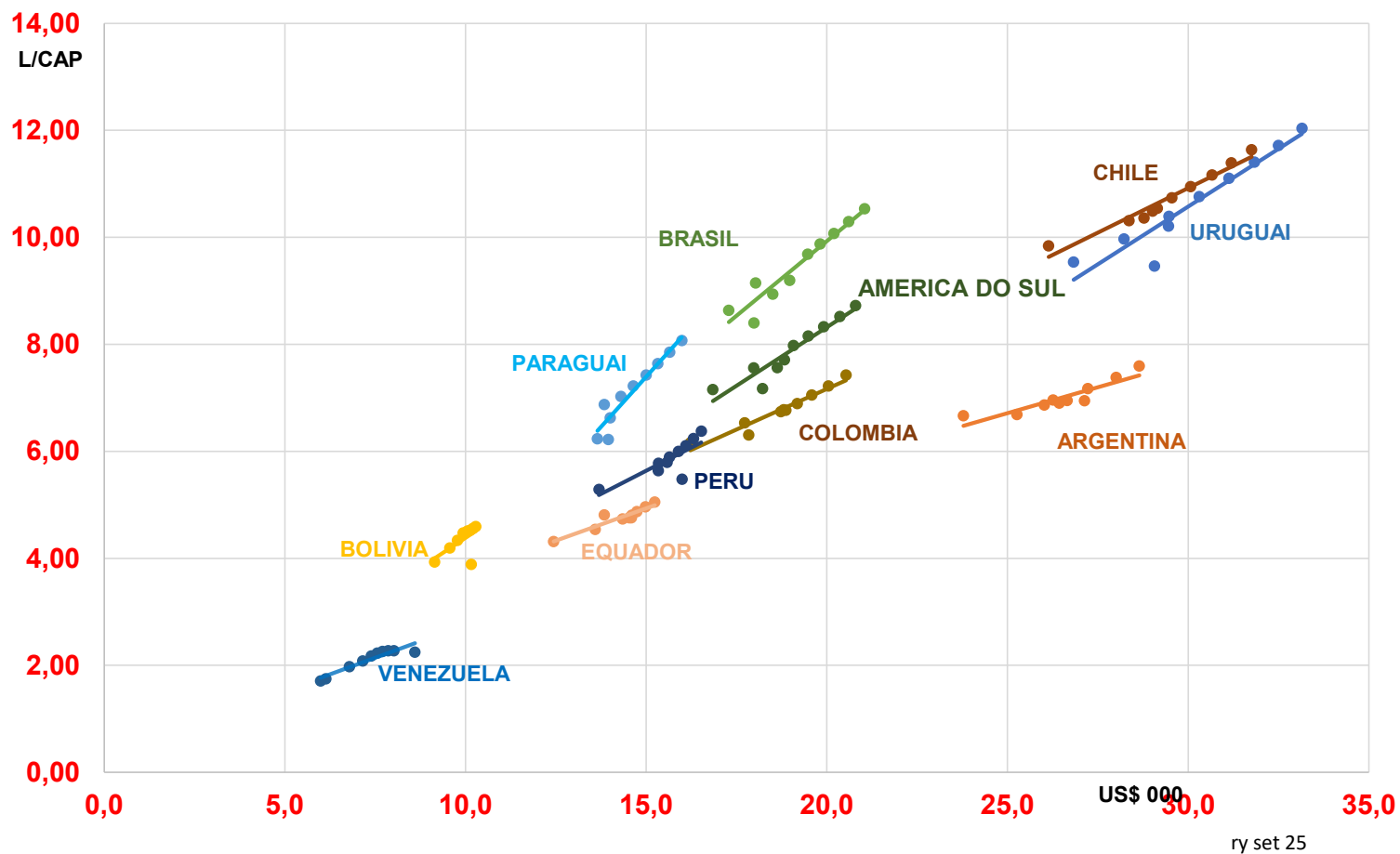
**DADOS
ANTERIORES A
PANDEMIA !**

RY -MAIO 24



Rácz, Yamaga
& Associates

PIB US\$ PPP/CAPITA x TINTAS L / CAPITA SAM 2019 -2029



**PROJEÇÕES FMI DO PIB
EM PPP CONFIRMAM
PROJEÇÕES DE
MERCADO**

**GRADIENTES INDICAM
SOLIDEZ RELATIVA DOS
CRESCIMENTOS**

A RESILIÊNCIA E A TRANSFORMAÇÃO

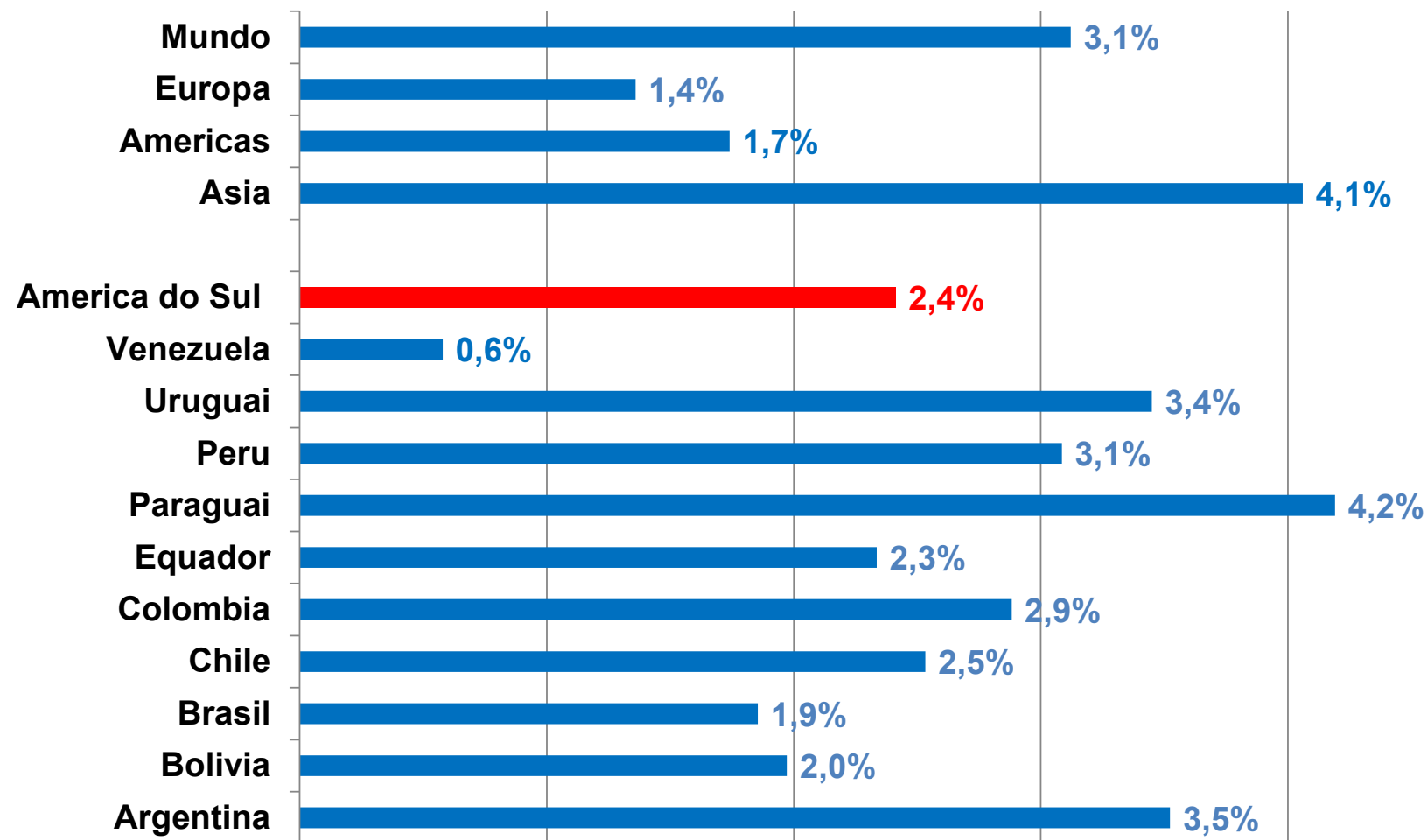


Margens em Risco!

- Margens Apertadas: custos voláteis de matérias-primas, energia e logística.
- Consumidores: mais sensíveis a preço comprimem a rentabilidade.
- Proteger margens: eficiência operacional, portfólio rentável, compras estratégicas e comunicação do valor.
- Crescer em mercado estagnado: inovação, nichos de valor e serviços agregados.



MERCADOS TINTAS VOLUME % aa 29-24



RY-outt 25

MERCADOS DE TINTAS – ANOS FUTUROS VS PANDEMIA

CRESCIMENTOS HISTORICOS VERSUS PROJETADOS		
	2019/2024 % aa	2029/2024 % aa
AMERICA DO SUL	2,6%	2,4%
PAISES CRESCENTES		
ARGENTINA	0,3%	3,5%
COLOMBIA	2,3%	2,9%
GUIANA	30,7%	13,7%
PARAGUAI	3,0%	4,2%
PERU	1,7%	3,1%
SURINAME	1,4%	10,6%
URUGUAI	2,6%	3,4%
PAISES EM RECUPERAÇÃO		
CHILE	1,5%	2,5%
EQUADOR	0,0%	2,3%
VENEZUELA ???	-2,0%	0,6%
PAISES MODERADOS		
BOLIVIA	3,3%	2,0%
BRASIL	3,3%	1,9%
		RY out 2025

AS ESTRATÉGIAS PRIORITÁRIAS:

PAÍSES EM CRESCENTE :

PROTEGER MARGENS
CONTINUAR A GERAR CAIXA
INVESTIMENTO EM CAPACIDADE

PAÍSES EM RECUPERAÇÃO :

PROTEGER(MELHORAR) MARGENS
GERENCIAR CUSTOS
GERAR CAIXA
INVESTIMENTOS MUITO SELETIVOS

PAÍSES MODERADOS :

MELHORAR MARGENS
BAIXAR CUSTOS
PROTEGER CAIXA
INVESTIMENTO EM PRODUTIVIDADE/CONSOLIDAÇÃO

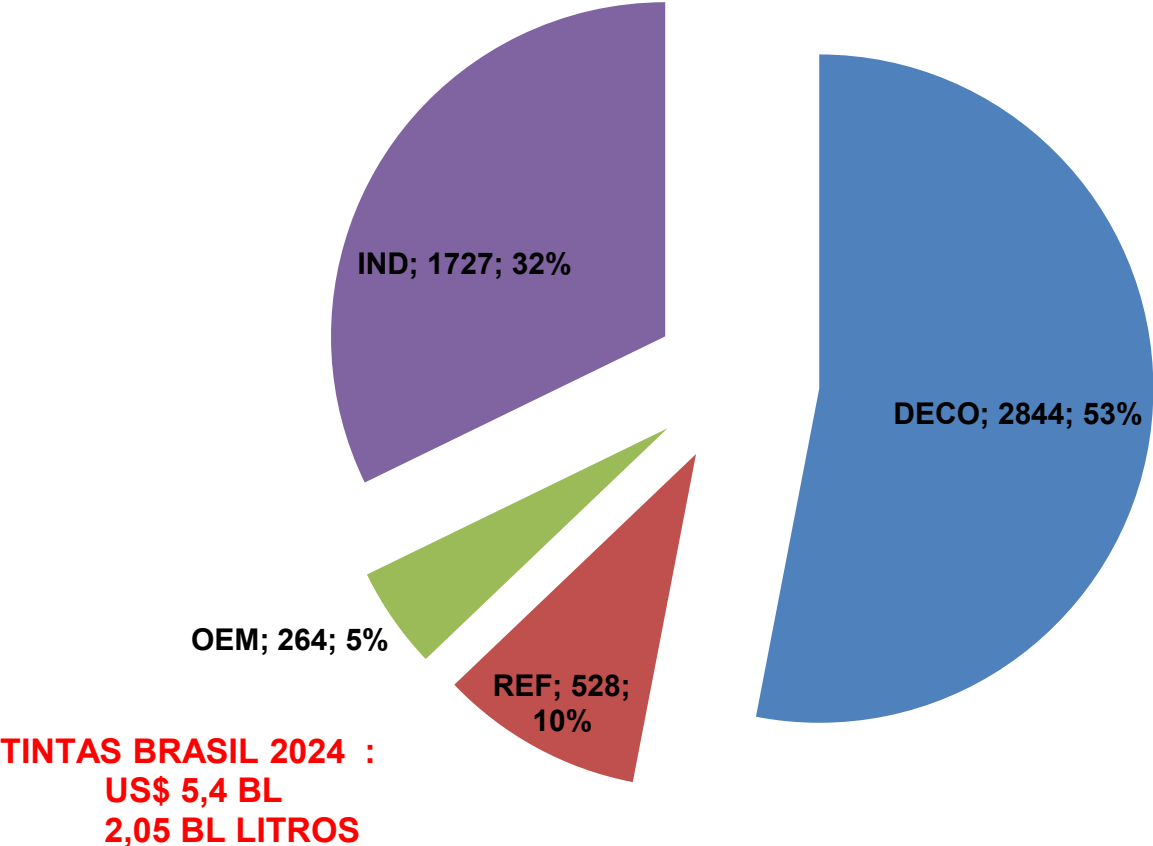




“Tintas em Transformação: O Crescimento Sul-Americano e o Desafio Brasileiro”

“Quando Somente Crescer o Volume Não Basta”

TINTAS BRASIL - SEGMENTOS 2024(EM VALOR)

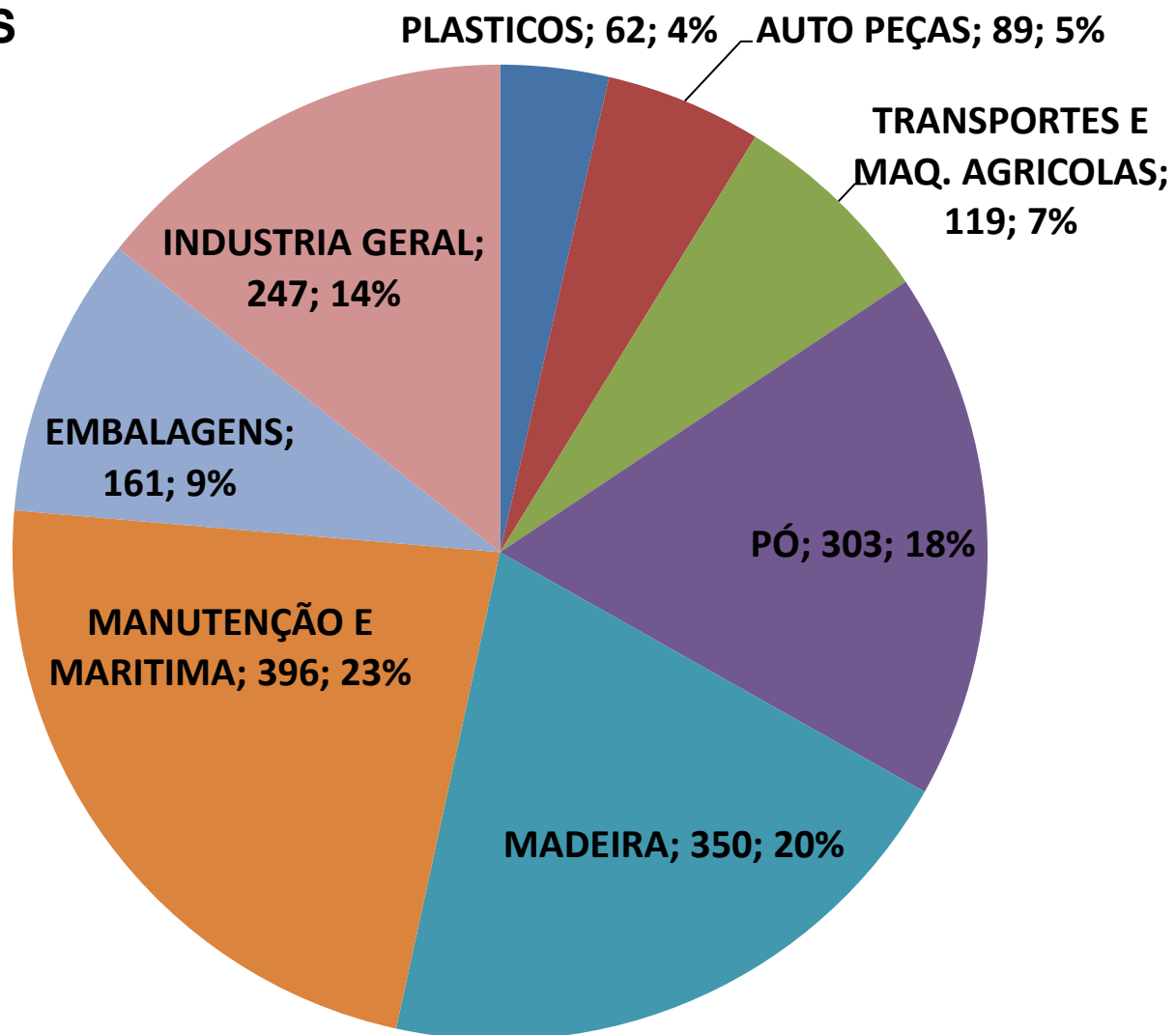


RY mar 25

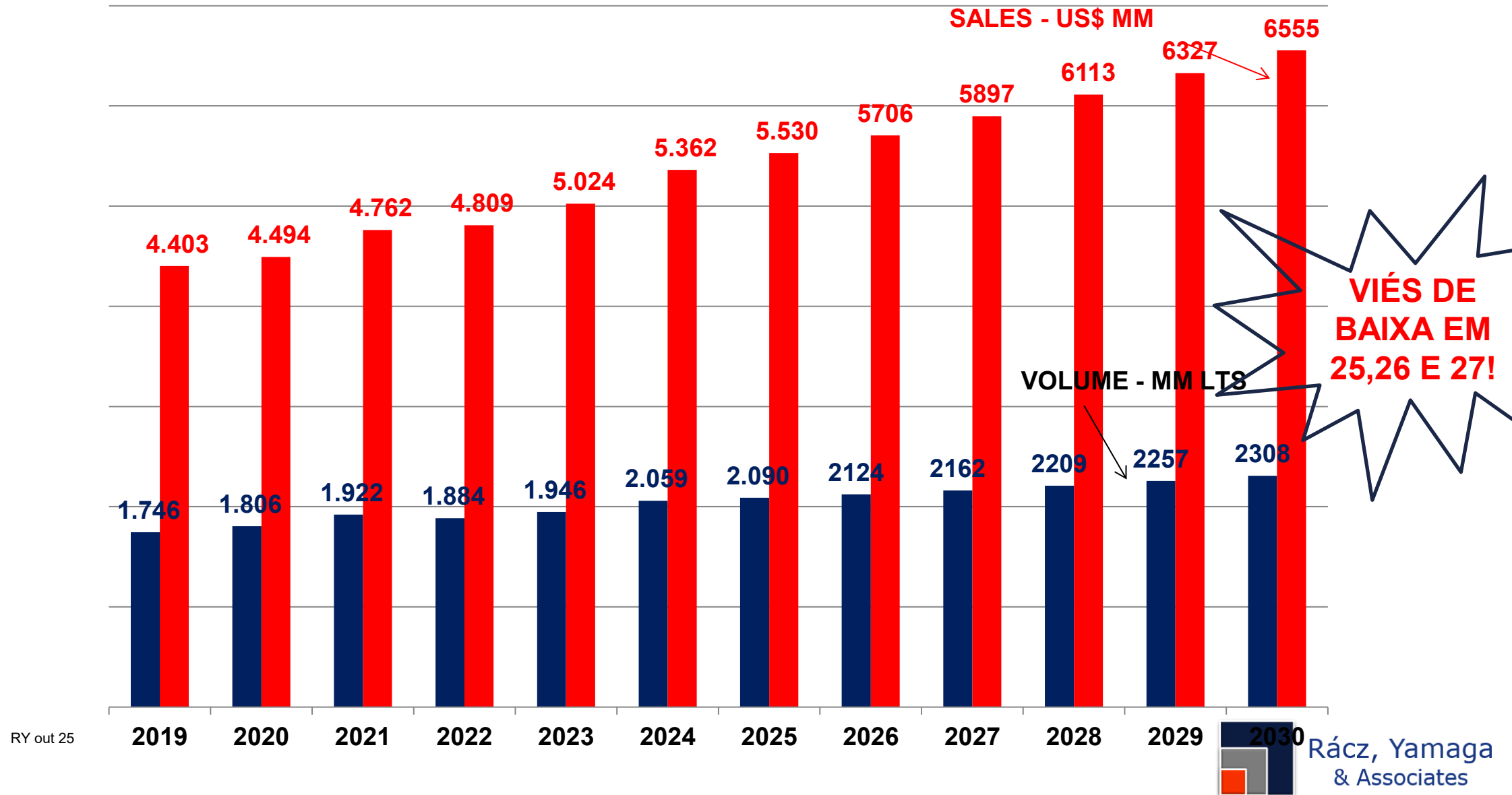
**TINTAS INDUSTRIAIS
BRASIL -
SEGMENTAÇÃO
US\$ MM**

TOTAL 2024 :

US\$ 1727 MM

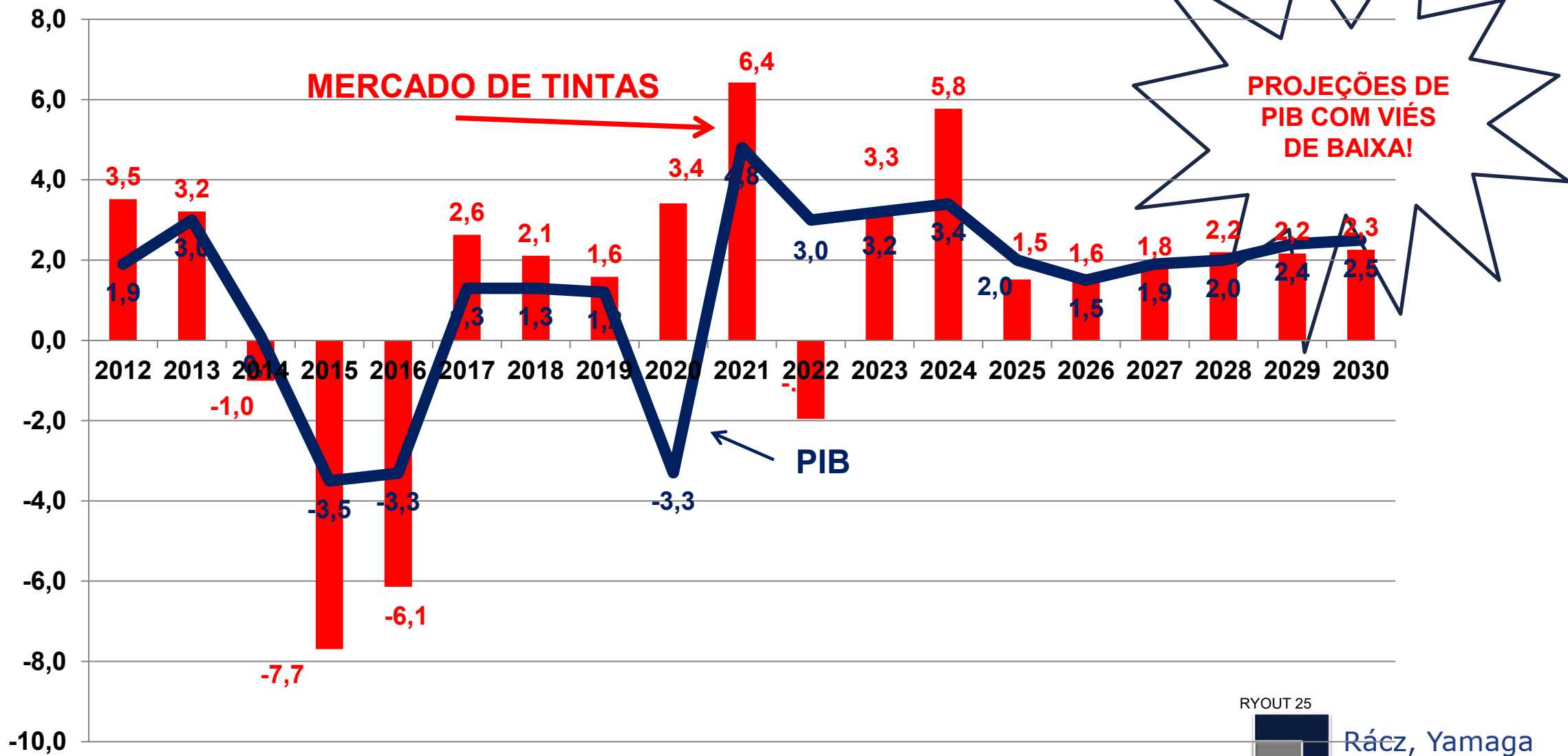


COATINGS BRAZIL - SALES AND VOLUME PROJECTIONS



RY out 25

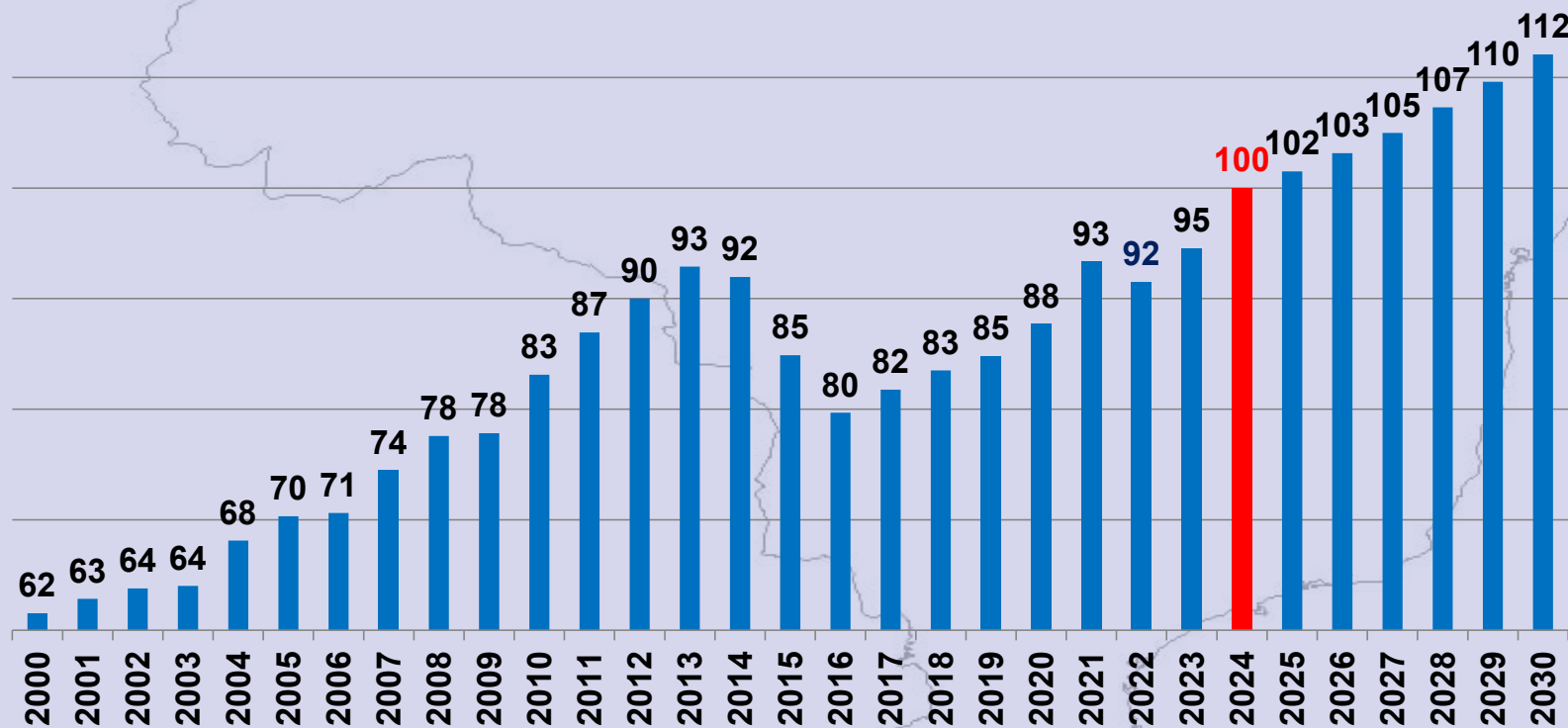
MERCADO DE TINTAS BRASIL E EVOLUÇÃO DO PIB - CRESCIMENTO ANUAL VOLUME (%)



**2027 /2028 repetirão
2015 /2016 ???!**

VOLUME TOTAL MERCADO DE TINTAS BRASIL RELATIVO A 2024

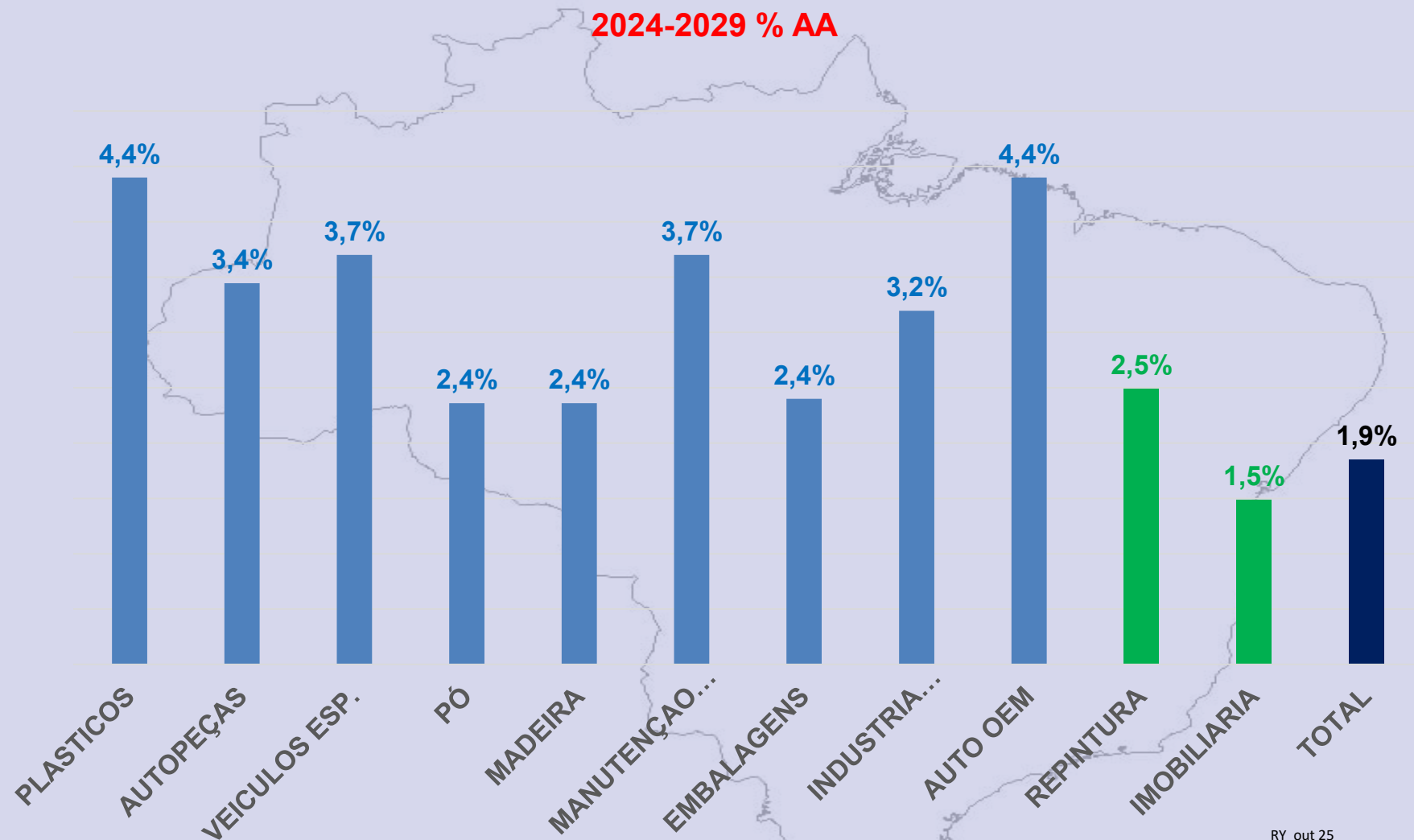
(2024 = 2,05 BL LITROS)



RYout 25

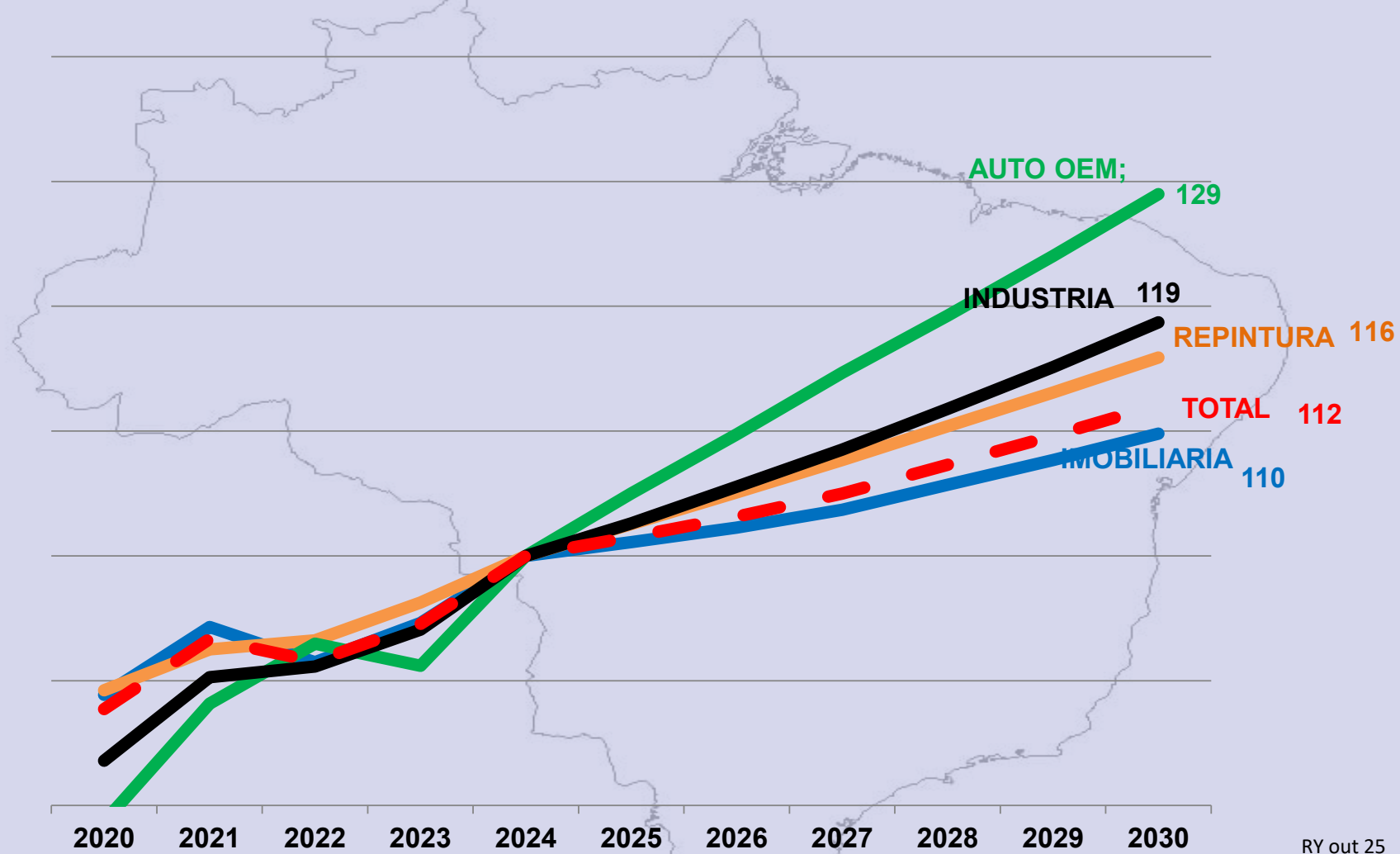
**2027/2028 =
“O futuro
decide, mas o
passado
ensina”
Elena Landau**

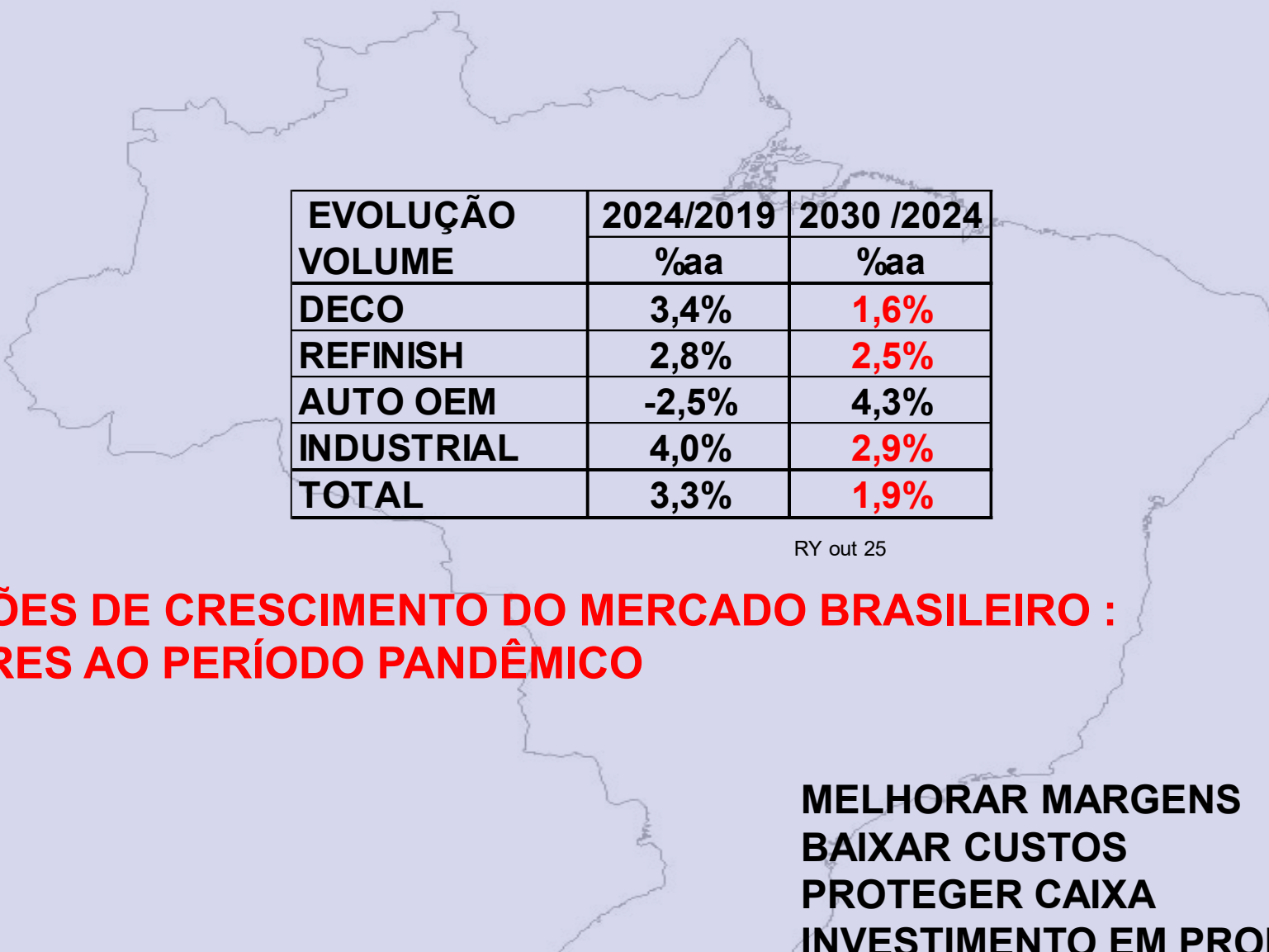
MERCADO TINTAS BRASIL- CRESCIMENTO DE VOLUME POR SEGMENTO 2024-2029 % AA



RY out 25

TINTAS BRASIL - VOLUMES INDEXADOS A 2024





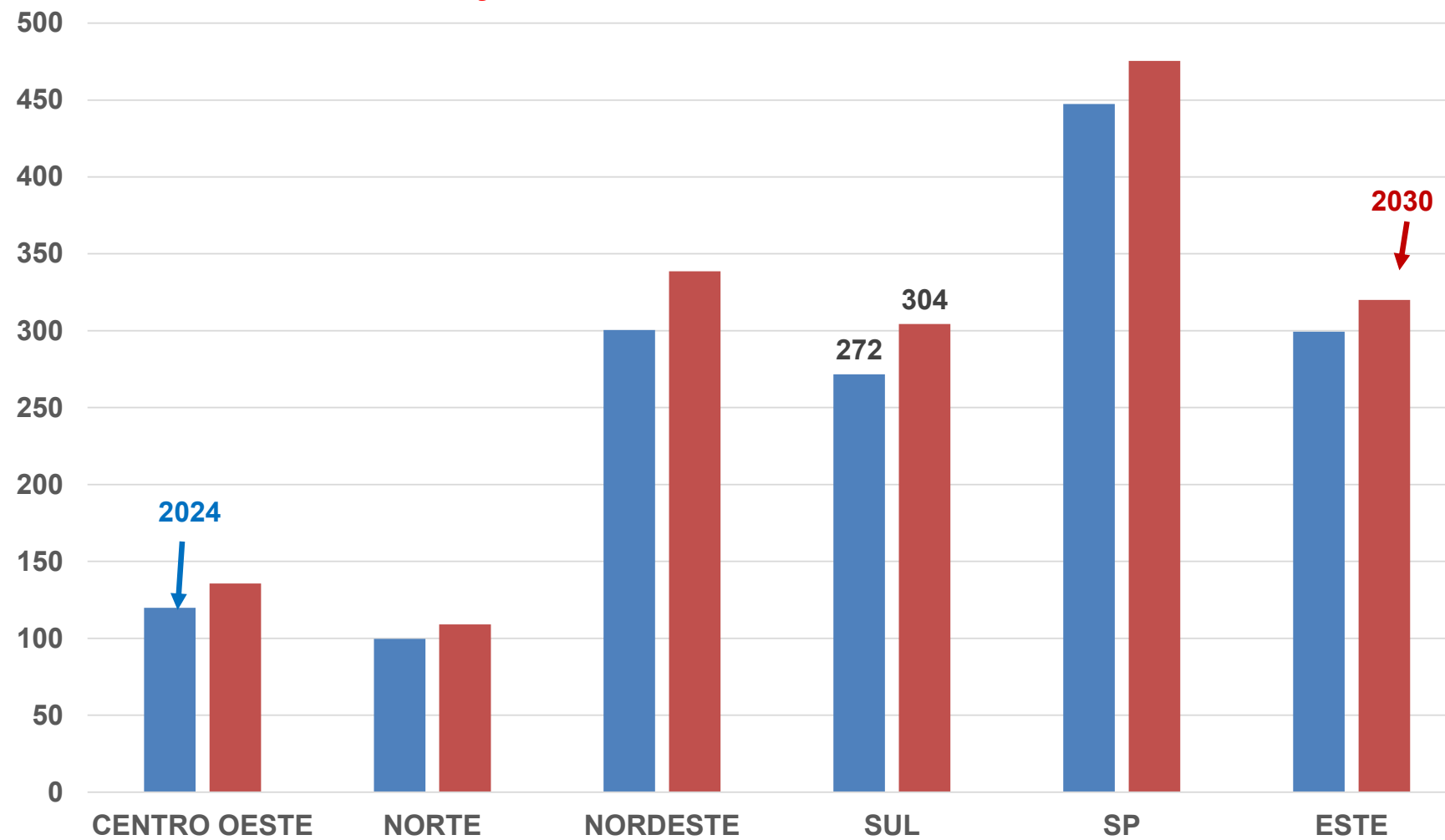
EVOLUÇÃO VOLUME	2024/2019	2030 /2024
	%aa	%aa
DECO	3,4%	1,6%
REFINISH	2,8%	2,5%
AUTO OEM	-2,5%	4,3%
INDUSTRIAL	4,0%	2,9%
TOTAL	3,3%	1,9%

RY out 25

**PROJEÇÕES DE CRESCIMENTO DO MERCADO BRASILEIRO :
INFERIORES AO PERÍODO PANDÊMICO**

**MELHORAR MARGENS
BAIXAR CUSTOS
PROTEGER CAIXA
INVESTIMENTO EM PRODUTIVIDADE**

EVOLUÇÃO REGIONAL DE TINTAS IMOBILIÁRIAS



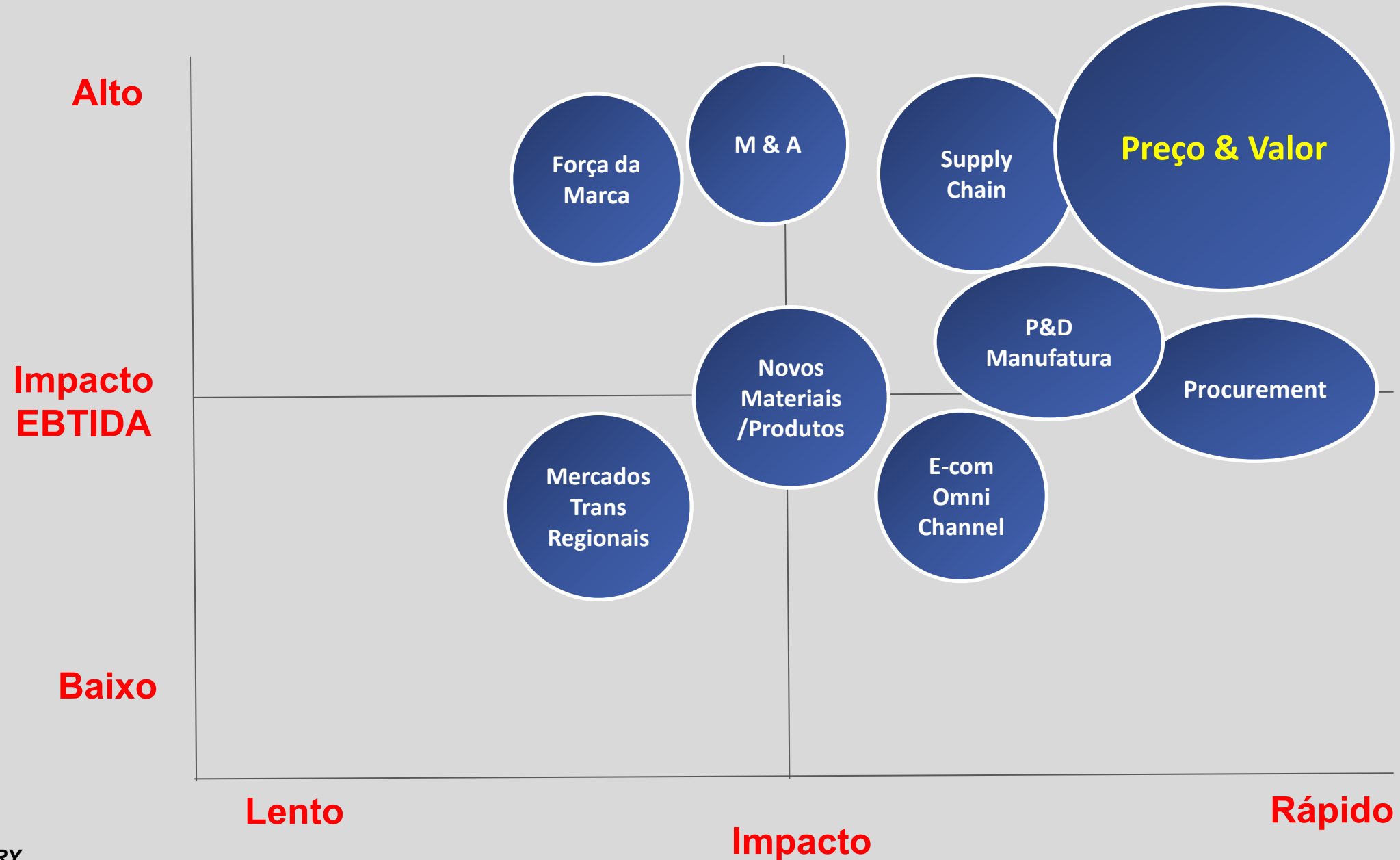
RY - out 25

TINTAS IMOBILIÁRIAS BRASIL- EVOLUÇÃO REGIONAL

CRESCIMENTO DECO	2029/2024 % aa
CENTRO OESTE	2,1%
NORTE	1,5%
NORDESTE	2,0%
SUL	1,9%
SP	1,0%
ESTE	1,1%
BRASIL	1,5%

RY out 25

IMPACTOS NOS RESULTADOS DA INDUSTRIA DE TINTAS



PREÇOS PETRÓLEO

PREÇOS NO ULTIMO MES :



PREÇOS NOS ÚLTIMOS DEZ ANOS !!

QUAL A TENDENCIA ???

TAXA DE CAMBIO – 10 ANOS DE HISTORIA





6,00 /
5,50 ou
5,00
???

“Deus criou o câmbio para
humilhar os economistas “
(Edmar Bacha)

E A INDÚSTRIA DE TINTAS ???


- PETRÓLEO PODE TRAZER SURPRESAS
- +
- TENDÊNCIAS DE PREÇOS DE INSUMOS
- +
- VARIAÇÃO CAMBIAL
- +
- AUMENTO DE ALÍQUOTAS DE INSUMOS
- +
- INFLAÇÃO GERAL
- +
- **TARIFAÇÃO EUA**
- +
- **CRESCIMENTO MODERADO**
- +
- **IMPACTO FUTURO DA POLÍTICA ECONÔMICA**
- ETC...

**AUMENTAR
MARGENS &
PROTEGER O
CAIXA**


**SUSTENTABILIDADE
⇔ SOBREVIVÊNCIA**



Rácz, Yamaga
& Associates



**VAMOS SER
REPETITIVOS :
NÃO VAMOS
DESISTIR !**



**E VAMOS
VALORIZAR
A OFERTA
!!!!!!**

A DESVALORIZAÇÃO DA OFERTA

Tintas Econômicas

**ECONÔMICA = ABAIXO DO
PADRÃO = TINTA DE SEGUNDA =
BARATA**

Tintas Standards

STANDARD = PADRÃO



**NOMENCLATURA É
O PROBLEMA**

Tintas Premium

**PREMIUM = ACIMA DO PADRÃO =
EXCESSO = PREÇO ALTO**

CAMINHO SEM VOLTA DO MERCADO :



**MARGEM %
& R\$/L !!!!!**

CONTRAPONTO



**UTILIDADE
/FUNCIONALIDADE**



10 ANOS



**Rácz, Yamaga
& Associates**

P
R
E
Ç
O



VALOR



**criação de
valor
agregado !!!**

**Qual o delta de
preço !!!
e margem ???**





**HAVAIANAS !!!
VALORIZAR A OFERTA COM
AS FUNCIONALIDADES !!!**



**Racz, Yamaga
& Associates**

TINTA REALMENTE ECONÔMICA =

**SUSTENTABILIDADE
DE FATO !**

RENDE E DURA MAIS !!!!

VALORES PARA O CONSUMIDOR !!!



Rácz, Yamaga
& Associates

MUITO IMPORTANTE :

- O PROGRAMA SETORIAL DA QUALIDADE é um marco fundamental.
- O PSQ evolui constantemente.
- A nomenclatura irá evoluir na norma ABNT !!





R\$ 2.000



R\$2,00

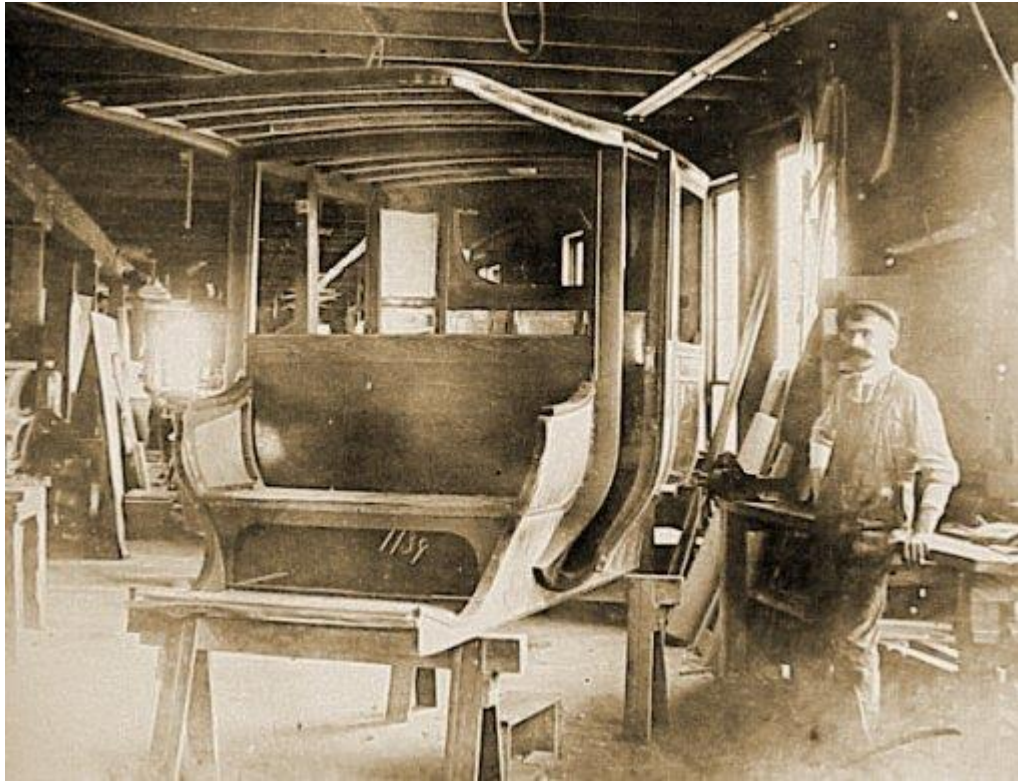
**A MONTBLANC não reclama
do preço da *BIC***



Rácz, Yamaga
& Associates

VALORIZANDO A OFERTA -TINTAS INDUSTRIAIS/AUTOMOTIVAS :

ANTES DE 1923 :



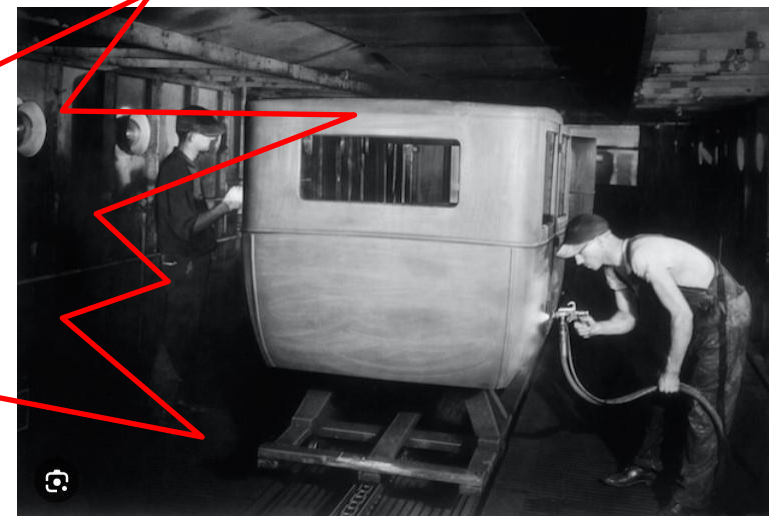
Rácz, Yamaga
& Associates



Depois de 1923 :



Qualidade
Produtividade
produção em série
....valor para o
cliente



Rácz, Yamaga
& Associates

TINTAS AUTOMOTIVAS AFTER MARKET : UMA EVOLUÇÃO

TECNOLOGIA PRODUTOS:

LACA NITRO > ESMALTE EXTRA RÁPIDO > LACA ACRÍLICA > ESMALTE ACRÍLICO > ESMALTE POLIURETANO > POLIÉSTER > BASE AGUA > UV ...

OFERTA DE CORES:

PRETO > CORES > METÁLICOS > BI CAPA > TRI CAPA > PEROLIZADOS > CAMALEÃO > XIRALICS

APRESENTAÇÃO DE PRODUTOS:

CORES BÁSICAS > CORES PRONTAS > MIXING MACHINES MANUAIS > MIXING MACHINES ROBOTIZADAS ...

ACERTO DE COR :

MESCLA A OLHO > CARTELAS > FORMULAS > ESPECTROFOTÔMETRO

**ALTO RENDIMENTO/DURABILIDADE
ESTÉTICA/RETENÇÃO DE COR
DISPONIBILIDADE/SERVIÇO
RAPIDEZ/REPARO INVISÍVEL
PERSONALIZAÇÃO**



Rácz, Yamaga
& Associates

BRASIL – REPINTURA AUTOMOTIVA

SÉCULO 20 = LACA NITRO /ESMALTE SINTÉTICO + MESCLA “A OLHO”

- COR PRONTA
- MIXING MACHINE > POLIÉSTER & POLIURETANO (1992)

SÉCULO 21 = MIXING MACHINE > NOVAS TECNOLOGIAS – EVOLUÇÃO

- COR PRONTA !!!??? **RETROCESSO**
- >>> BAIXO VALOR AGREGADO/ DESPERDÍCIOS/ IMPRECISÃO /ALTO CAPITAL DE GIRO ... ETC.
- DISPONIBILIDADE RESTRITA



COR PRONTA NÃO É SUSTENTÁVEL !!!



Rácz, Yamaga
& Associates

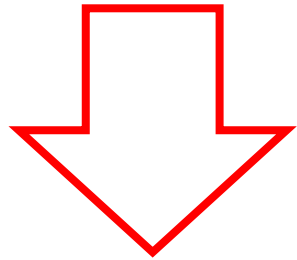
ESG : **TAMBÉM É VALORIZAR O CONSUMIDOR**

- **PRODUTIVIDADE**
- **REDUÇÃO DE PERDAS**
- **SOBREVIVÊNCIA**
- **...**

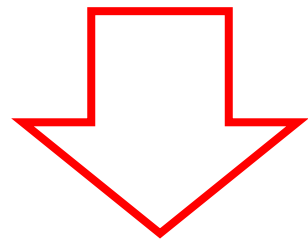


**VALORIZAR A
OFERTA :
PROTEGER SEU
FUTURO**

SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA = SAÚDE FINANCEIRA



PROTEGER MARGENS !



CUSTOS & PREÇOS



**SUSTENTABILIDADE
⇔ SOBREVIVÊNCIA**



**ESG =
SOBREVIVÊNCIA !**

Explicando a DRE

Receita Bruta



Alegria

Explicando a DRE

Receita Bruta

Lucro Bruto



Alegria



Ansiedade

Explicando a DRE

Receita Bruta

Lucro Bruto

Ebit



Alegria



Ansiedade



Raiva

Explicando a DRE

Receita Bruta

Lucro Bruto

Ebit

Lucro Líquido



Alegria



Ansiedade

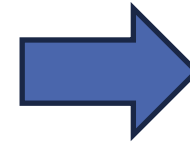


Raiva



Tristeza

Alternativa Feliz



Lucro liquido



**RESILIENTES
SOBREVIVERÃO !!**

**“FATURAMENTO É
VAIDADE ,
MARGEM É
SOBREVIVÊNCIA !”**

**MAIS DO QUE
NUNCA :
MARGEM É A SUA
SOBREVIVÊNCIA !!**



**“MUITO
OBRIGADO”**



Racz, Yamaga & Associates

www.ry-associates.com

Seminários & publicações



TINTAS NA AMÉRICA DO SUL
ACTOS INTERNOS E EXTERNOS NA BUSCA
DO VALOR AGREGADO

Francisco Z. RácZ
Washington T. Yamaga

3º Fórum Paint & Pintura
CRICIÚMA – Região SUL
NOVEMBRO 2025



RácZ, Yamaga &
Associates
www.ry-associates.com

Novembro 2025

A RY & Associates explora as dinâmicas do mercado regional de tintas e as oportunidades de valorização. As oportunidades internas e os fatores externos serão explorados, sempre com foco na obtenção de valores agregados mais elevados. Os

Pinturas en el Mundo
y las Contextualizaciones Regionales
del Valor Agregado

Francisco Z. RácZ
Washington T. Yamaga

9º Foro Latino Americano
de Pintura Buenos Aires
Argentina 2025



RácZ, Yamaga &
Associates
www.ry-associates.com

Novembro 2025

Tintas no Mundo e as
Contextualizações Regionais do Valor
Agregado
A RY & Associates participará do 3º

AMÉRICA DO SUL
OS NOVOS DESAFIOS
DE 2025 - 2029
17 DE JANEIRO DE 2025
paintshow.com.br/paintpintura/boletim

FRANCISCO RÁCZ
WASHINGTON YAMAGA
RY & Associates
ry-associates.com



  **PAINT & PINTURA**

Janeiro 2025

Fechamento de 2024 e Perspectivas 2025-2029 para o Mercado de Tintas na América do Sul

O mercado de tintas na América do Sul encerrou 2024 com crescimento em geral acima do PIB,