

# **TINTAS NA AMÉRICA DO SUL**

## **IMPACTOS INTERNOS E EXTERNOS NA BUSCA**

### **DO VALOR AGREGADO**

Francisco Z. Rácz

Washington T. Yamaga

76º Fórum Paint & Pintura

CRICIÚMA – Região SUL  
NOVEMBRO 2025



Rácz, Yamaga &  
Associates  
[www.ry-associates.com](http://www.ry-associates.com)

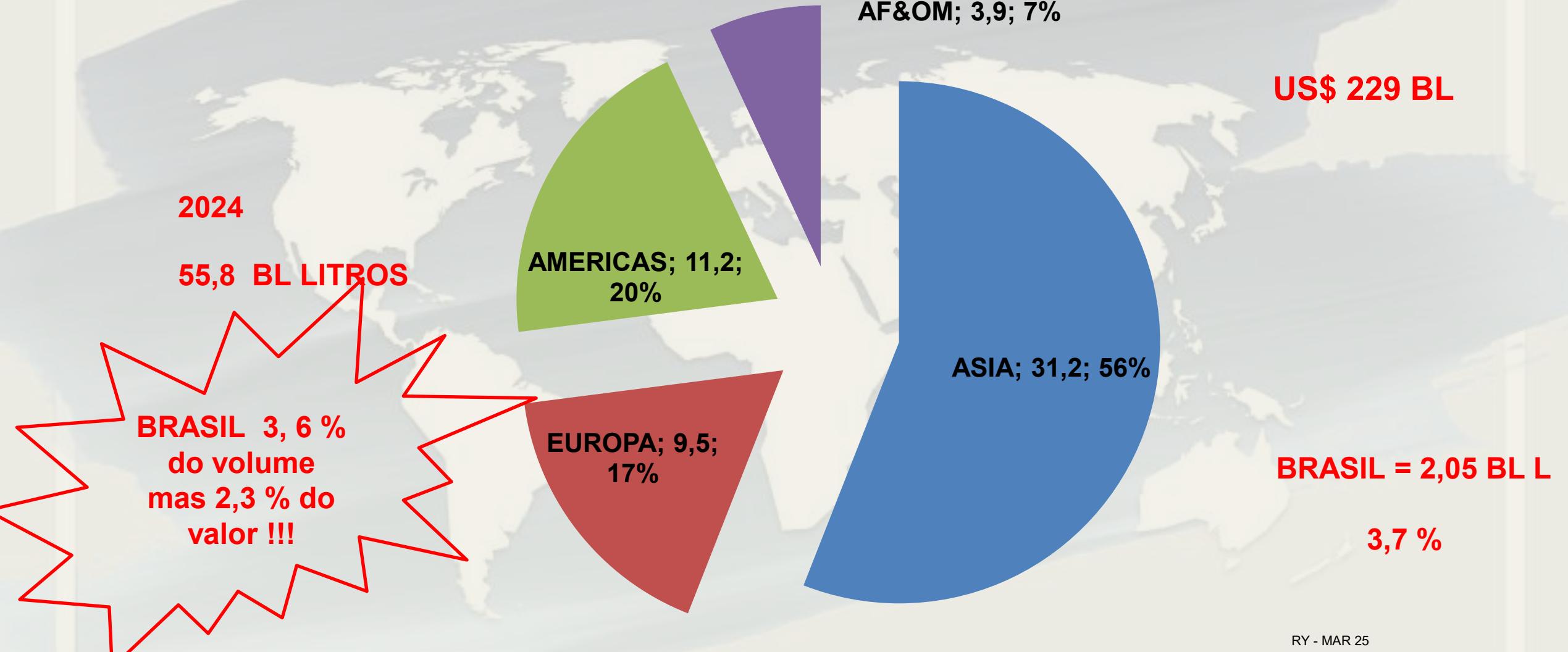
# **CONTEÚDO**

- 1. CENÁRIOS GLOBAIS**
- 2. CENÁRIO AMÉRICA DO SUL**
- 3. CENÁRIO BRASIL**

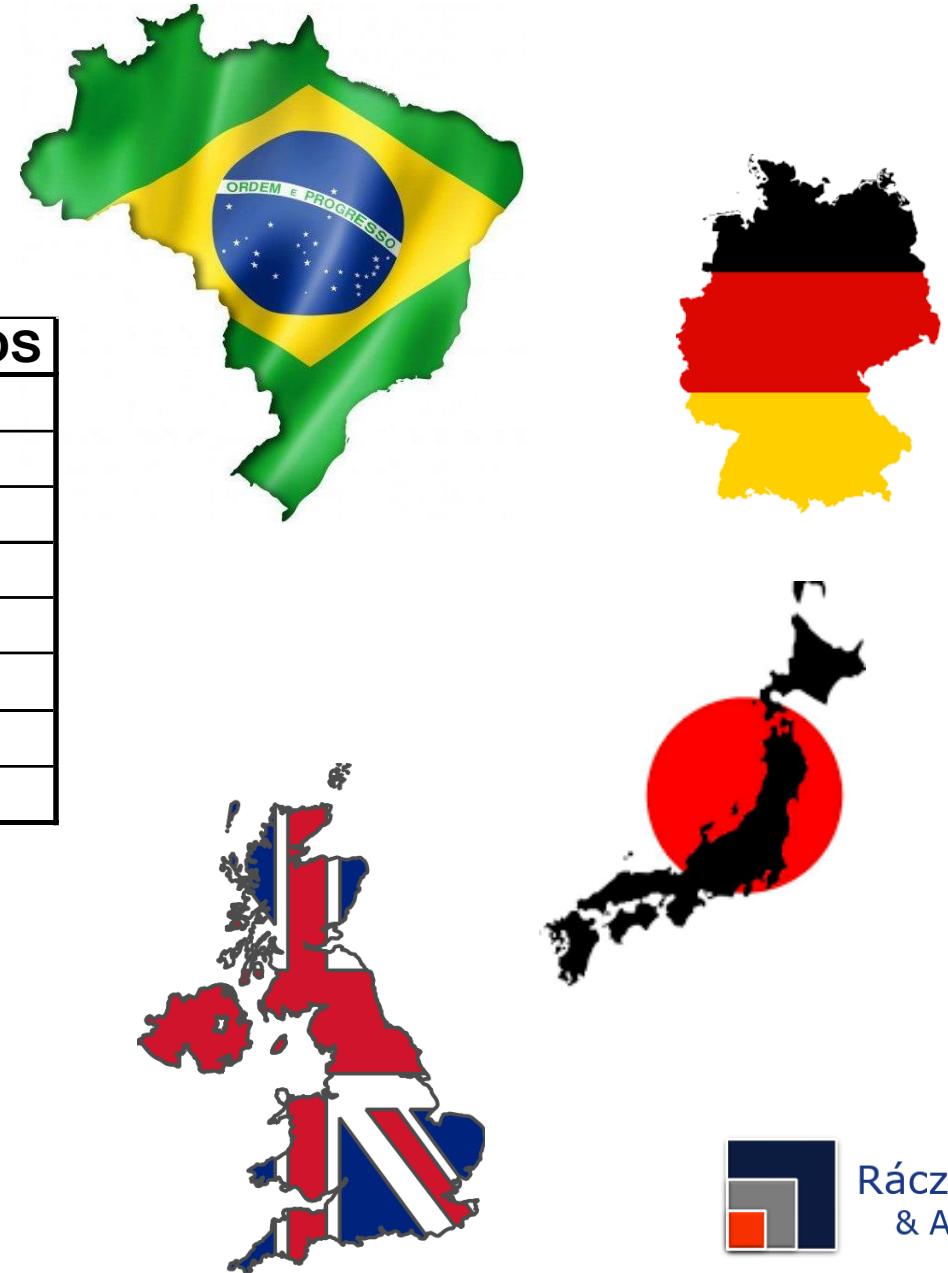


# **OS CENÁRIOS GLOBAIS**

# TINTAS NO MUNDO - VOLUMES GEOGRÁFICOS



# MAIORES MERCADOS EM VOLUME ( BL LITROS ) - 2024



Rácz, Yamaga  
& Associates

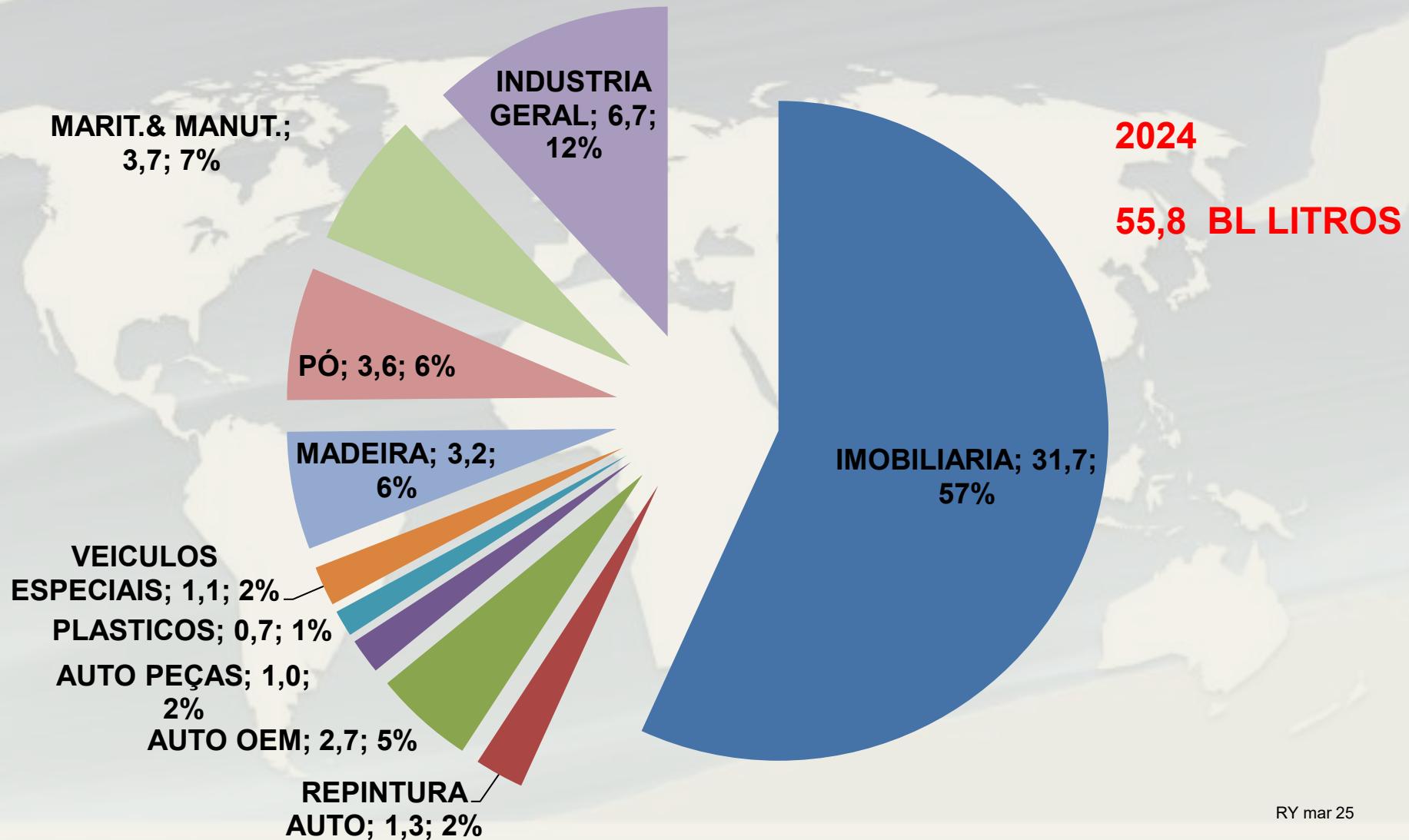
# 2026 = UMA NOVIDADE

2026	BL LITROS
CHINA	10,62
INDIA	6,74
USA	6,52
BRAZIL	2,16
GERMANY	1,98
JAPAN	1,66
UK	1,45
FRANCE	1,39

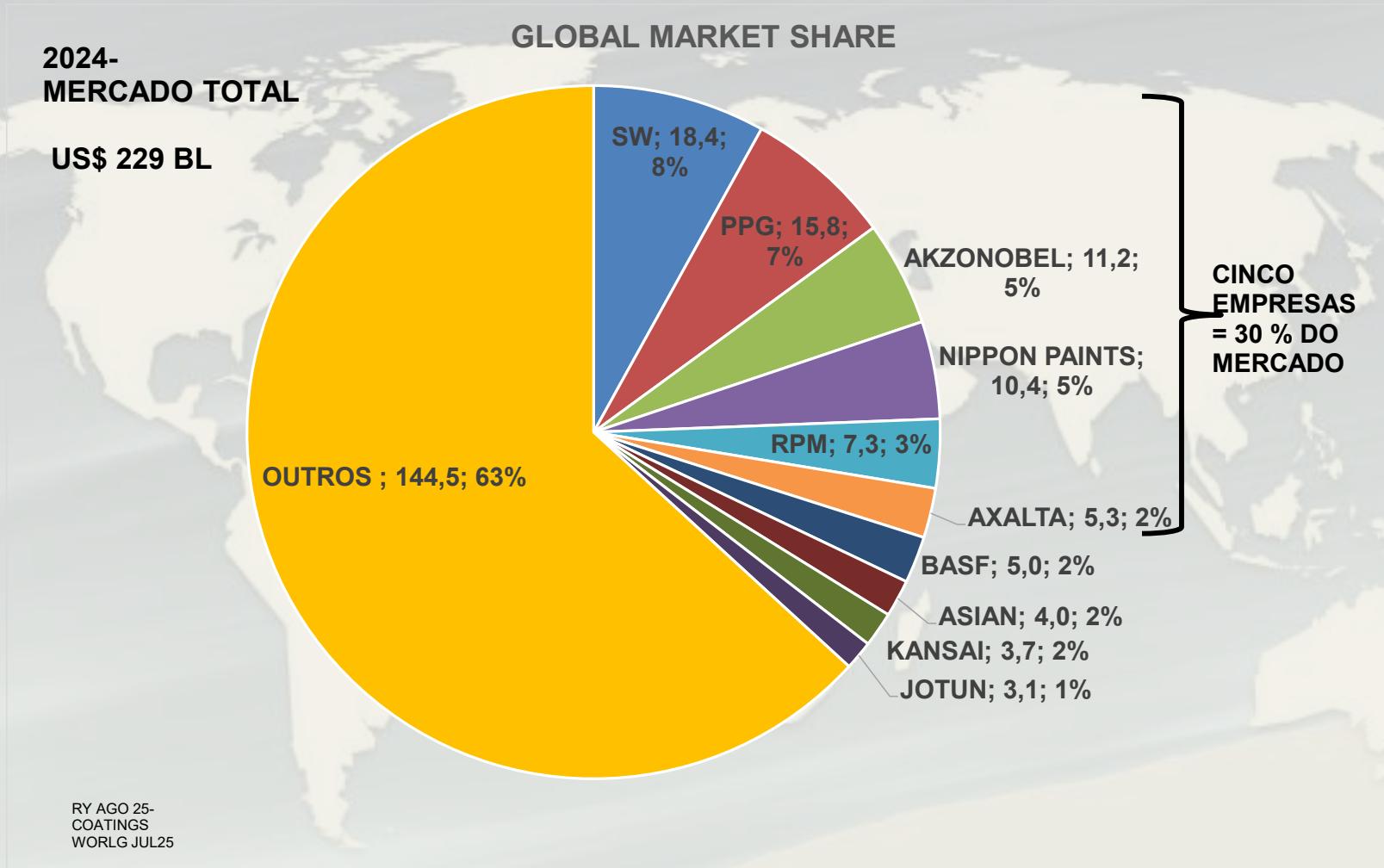


ÍNDIA = SEGUNDO MAIOR MERCADO DE TINTAS

# TINTAS NO MUNDO - SEGMENTAÇÃO VOLUME



# QUEM É QUEM ?



## **PARÊNTESES :**

**US\$ DOLAR PPP – PURCHASE POWER PARITY =  
PODER DE COMPRA LOCAL**

**DADOS DO FMI - EXEMPLOS ( 2024 ) : US\$ PPP/US\$ VALOR CORRENTE**

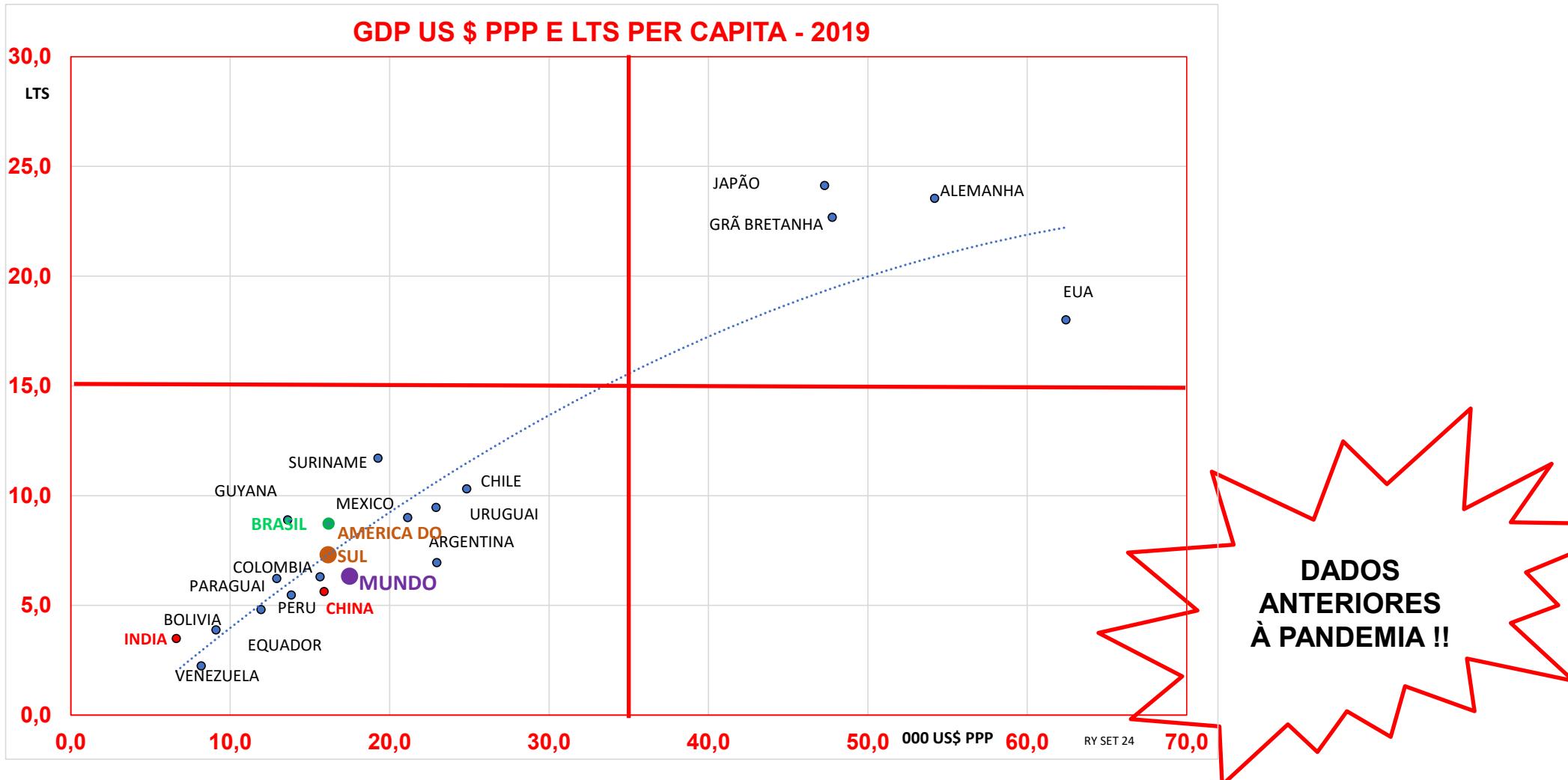
<b>BRASIL</b>	= 2,15
<b>COLÔMBIA</b>	= 2,70
<b>URUGUAI</b>	= 1,50
<b>ALEMANHA</b>	= 1,28
<b>GRÃ BRETANHA</b>	= 1,19
<b>CHINA</b>	= 2,03
<b>ÍNDIA</b>	= 4,12



# PIB PER CAPITA US\$ PPP (PODER DE COMPRA LOCAL )

DADOS FMI MARÇO 2025 –  
US\$ PPP CURRENT PRICES  
2024

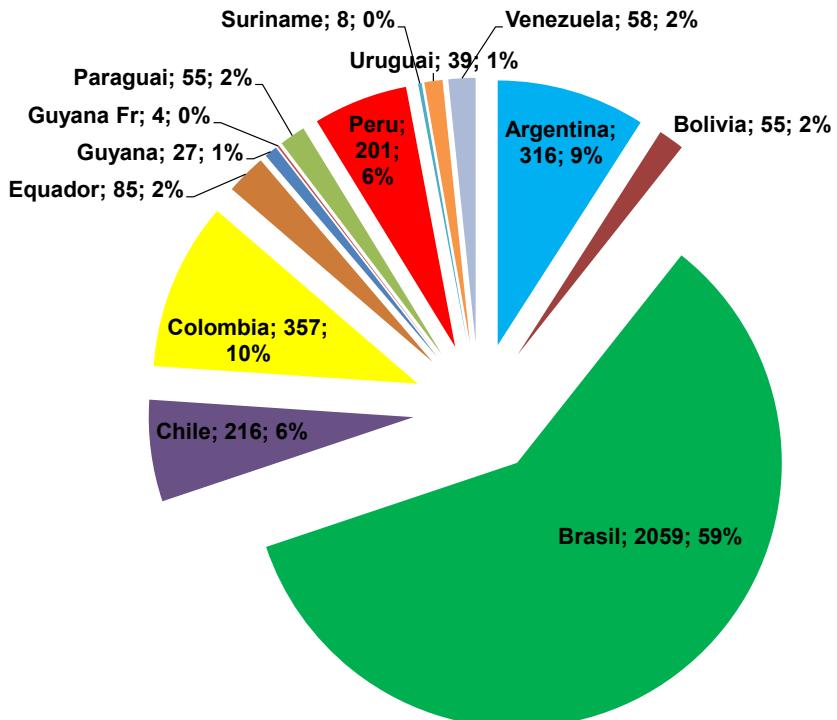




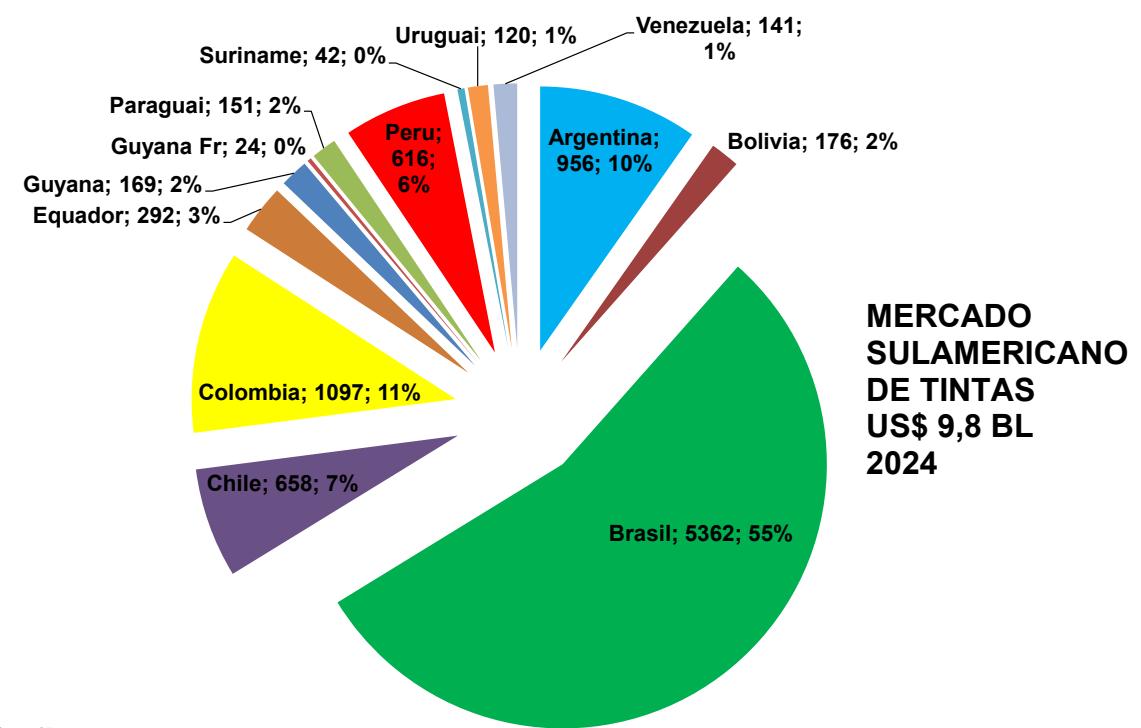


# CENÁRIOS AMÉRICA DO SUL

# PAÍSES IMPORTANTES



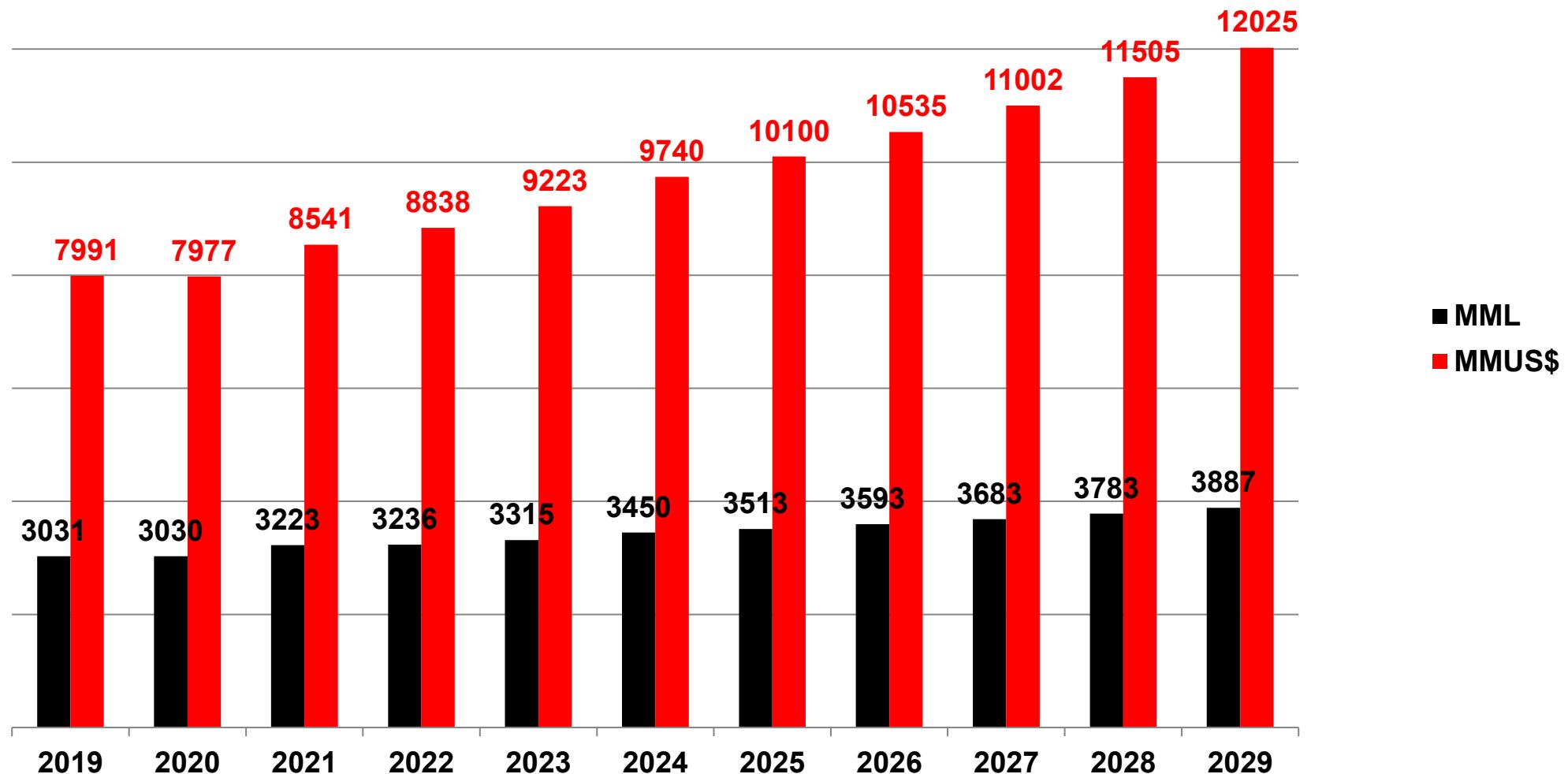
AMERICA DO  
SUL -  
3,48 BL  
LITROS EM  
2024



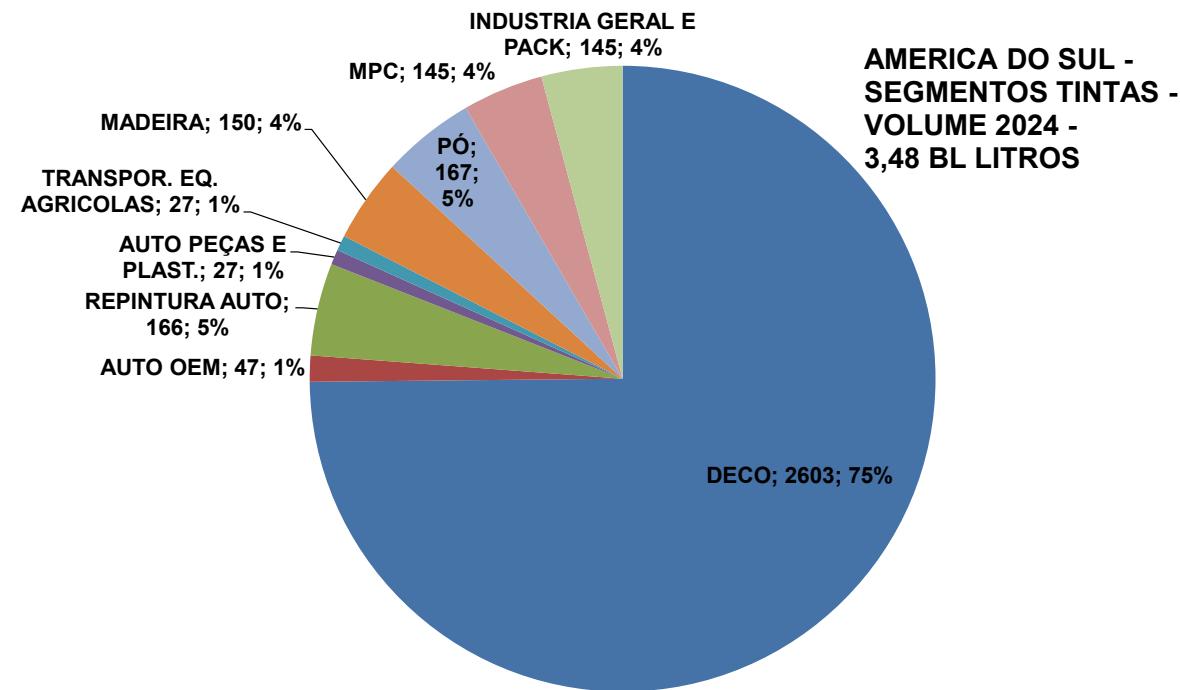
MERCADO  
SULAMERICANO  
DE TINTAS  
US\$ 9,8 BL  
2024



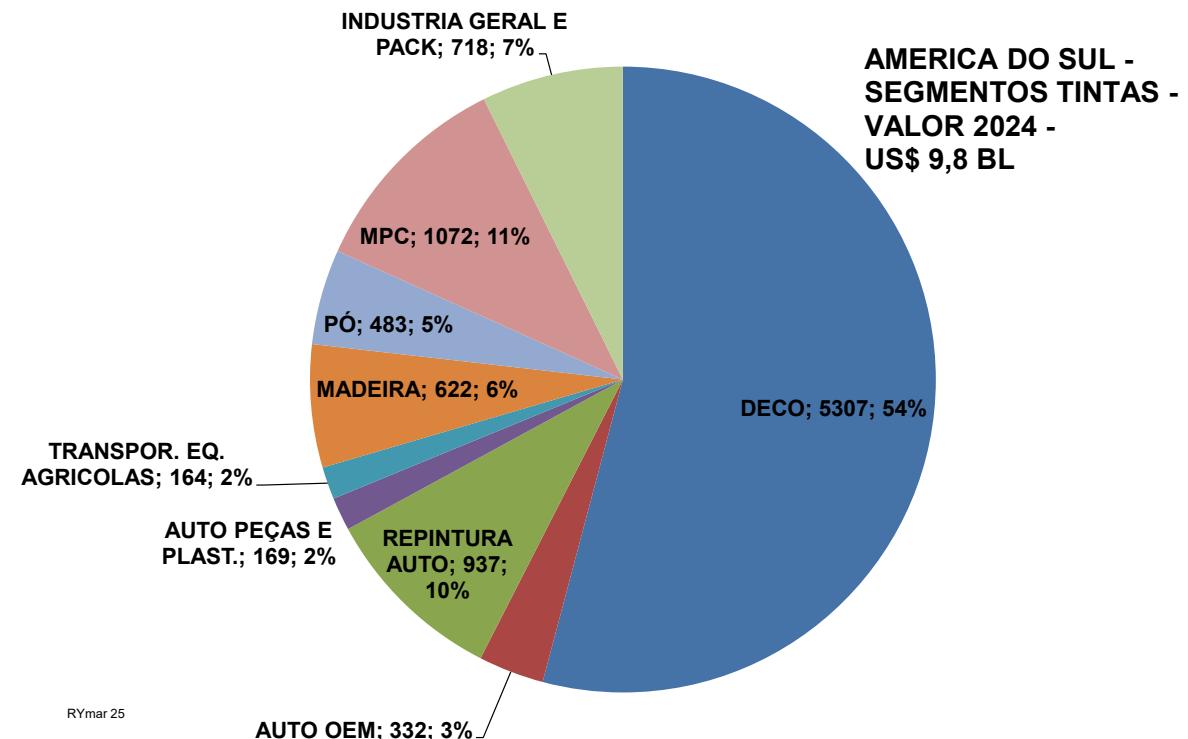
# TINTAS NA AMERICA DO SUL > 12 BL US\$



# SEGMENTOS IMPORTANTES E ATRATIVOS



RYmar 25

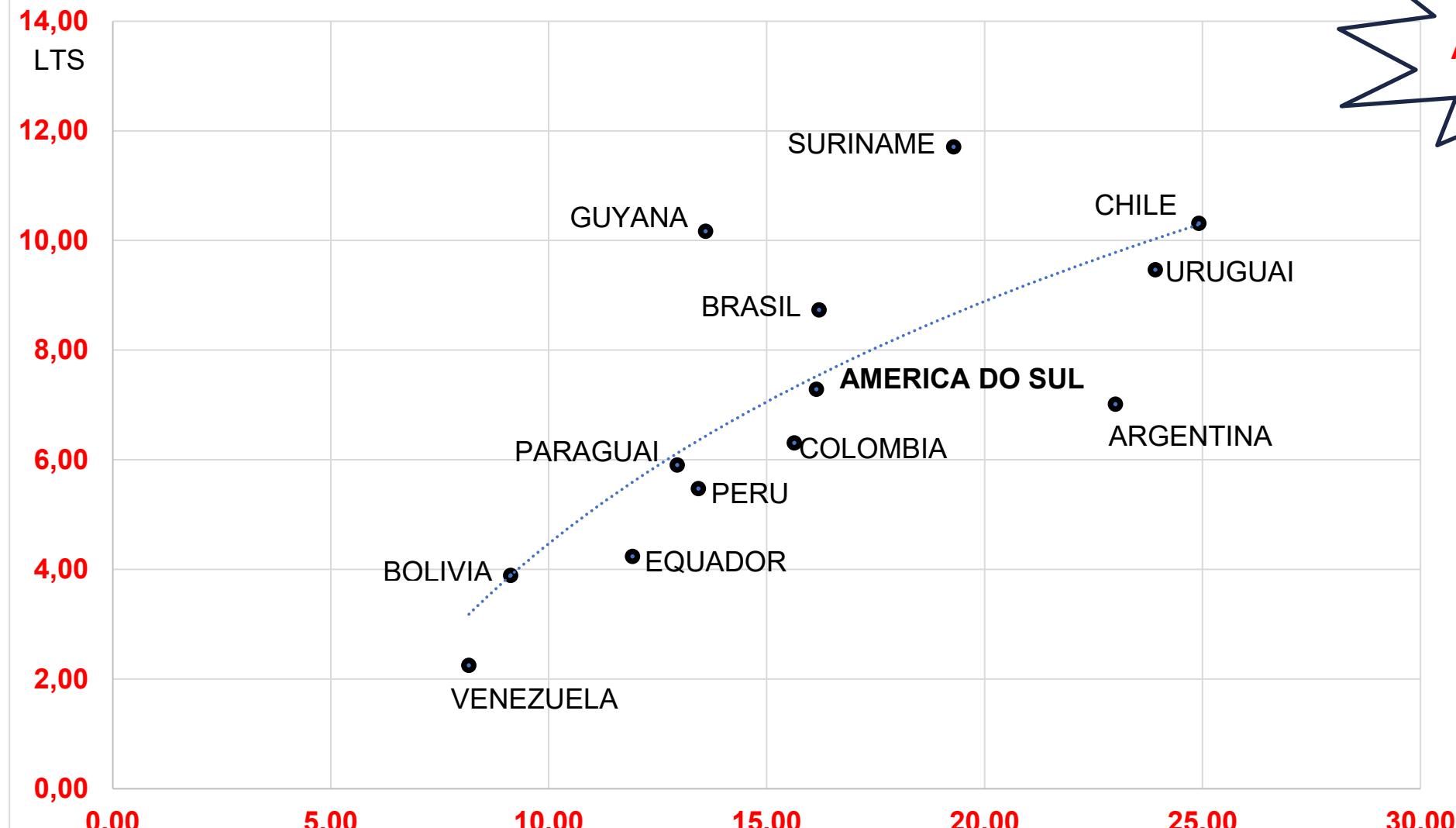


RYmar 25



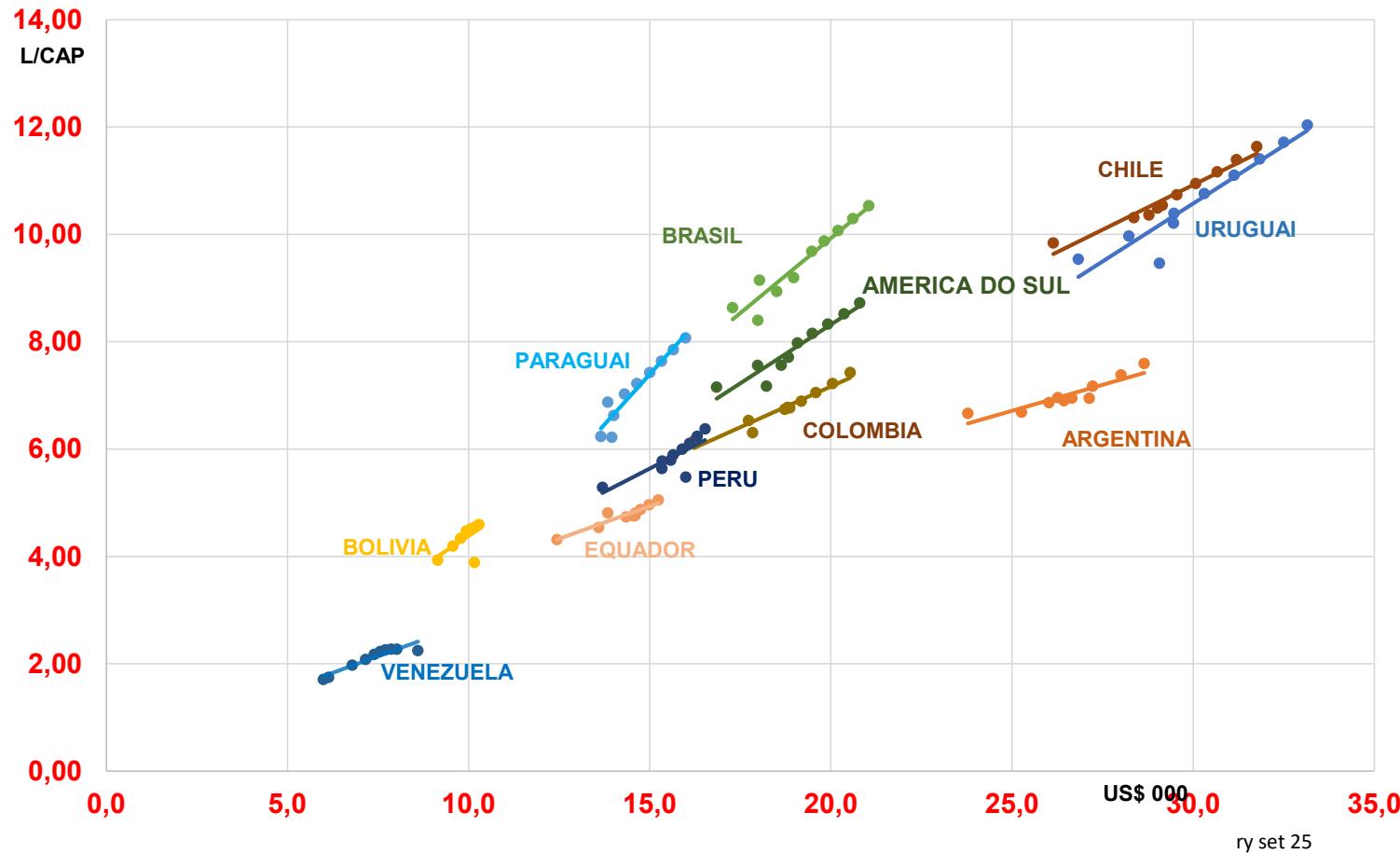
Rácz, Yamaga  
& Associates

## AMERICA DO SUL - PIB & LTS PER CAPITA - 2019



DADOS  
ANTERIORES A  
PANDEMIA !

## PIB US\$ PPP/CAPITA x TINTAS L / CAPITA SAM 2019 -2029



PROJEÇÕES FMI DO PIB  
EM PPP CONFIRMAM  
PROJEÇÕES DE  
MERCADO

GRADIENTES INDICAM  
SOLIDEZ RELATIVA DOS  
CRESCIMENTOS

# A RESILIÊNCIA E A TRANSFORMAÇÃO



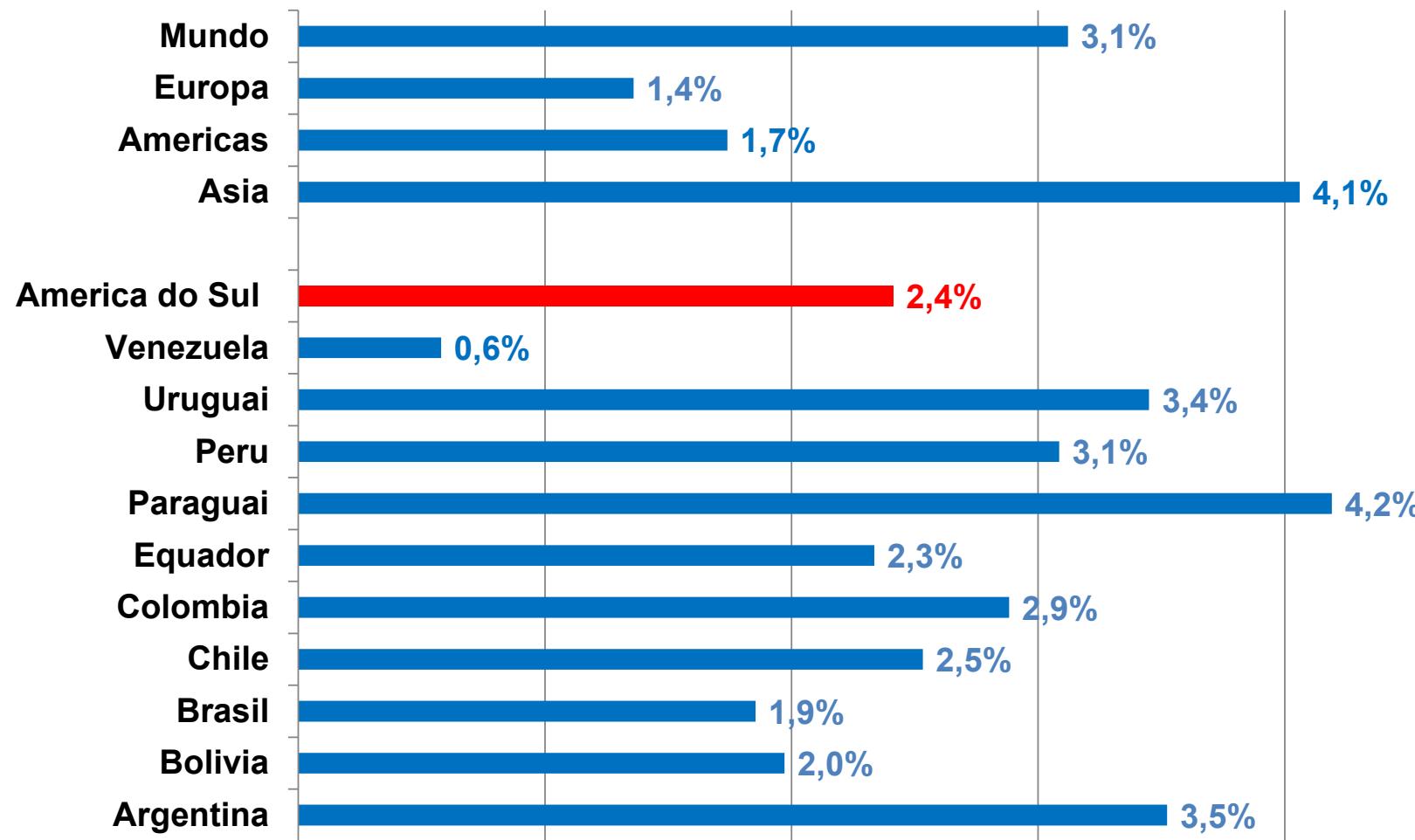
Rácz, Yamaga  
& Associates

# Margens em Risco!

- Margens Apertadas: custos voláteis de matérias-primas, energia e logística.
- Consumidores: mais sensíveis a preço comprimem a rentabilidade.
- Proteger margens: eficiência operacional, portfólio rentável, compras estratégicas e comunicação do valor.
- Crescer em mercado estagnado: inovação, nichos de valor e serviços agregados.



## MERCADOS TINTAS VOLUME % aa 29-24



RY-outt 25



# MERCADOS DE TINTAS – ANOS FUTUROS VS PANDEMIA

CRESCIMENTOS HISTORICOS VERSUS PROJETADOS		
	2019/2024 % aa	2029/2024 % aa
<b>AMERICA DO SUL</b>	<b>2,6%</b>	<b>2,4%</b>
<b>PAISES CRESCENTES</b>		
ARGENTINA	0,3%	3,5%
COLOMBIA	2,3%	2,9%
GUIANA	30,7%	13,7%
PARAGUAI	3,0%	4,2%
PERU	1,7%	3,1%
SURINAME	1,4%	10,6%
URUGUAI	2,6%	3,4%
<b>PAISES EM RECUPERAÇÃO</b>		
CHILE	1,5%	2,5%
EQUADOR	0,0%	2,3%
VENEZUELA ???	-2,0%	0,6%
<b>PAISES MODERADOS</b>		
BOLIVIA	3,3%	2,0%
BRASIL	3,3%	1,9%
RY out 2025		



# AS ESTRATÉGIAS PRIORITÁRIAS:

## PAÍSES EM CRESCENTE :

**PROTEGER MARGENS  
CONTINUAR A GERAR CAIXA  
INVESTIMENTO EM CAPACIDADE**

## PAÍSES EM RECUPERAÇÃO :

**PROTEGER( MELHORAR ) MARGENS  
GERENCIAR CUSTOS  
GERAR CAIXA  
INVESTIMENTOS MUITO SELETIVOS**

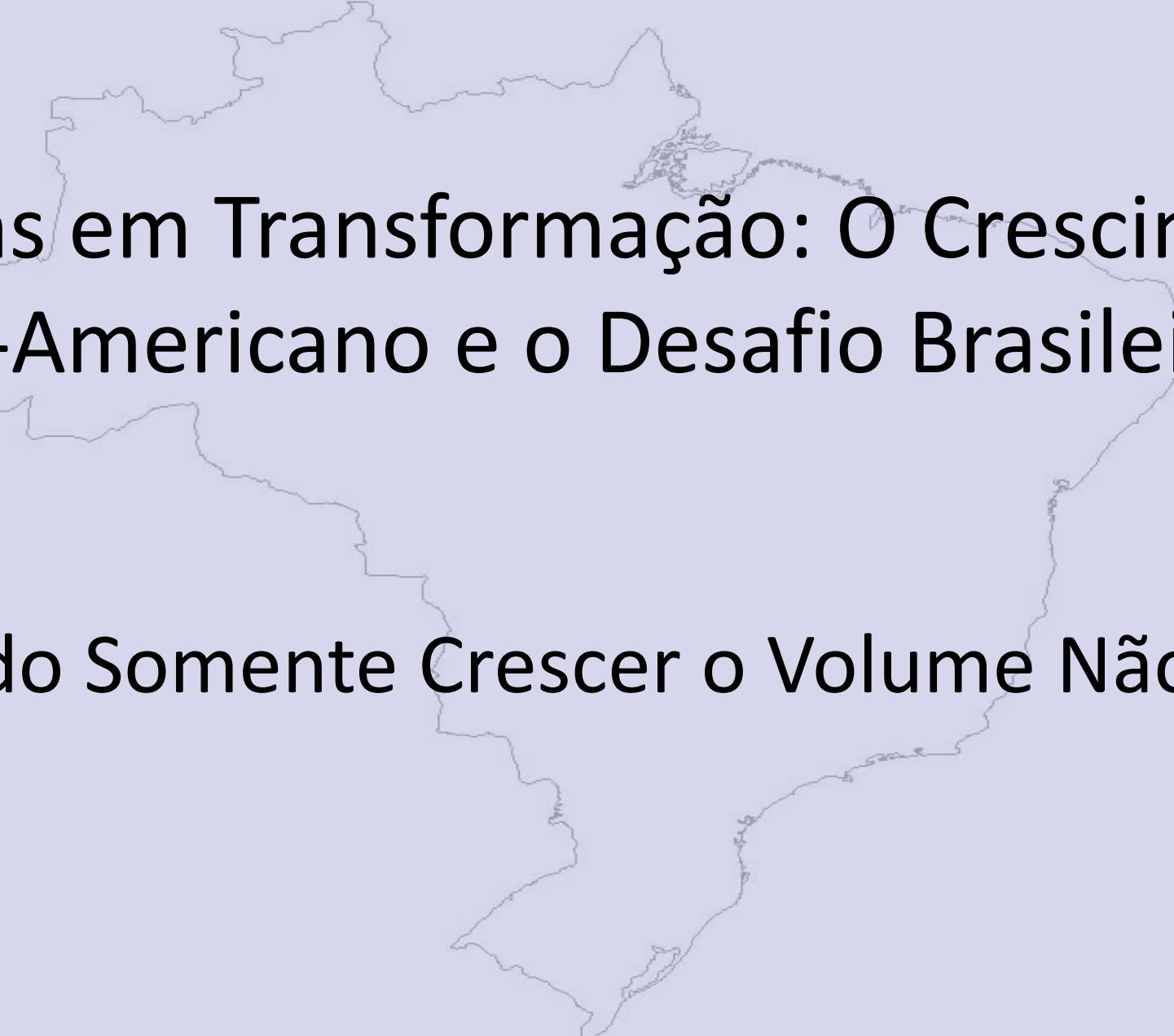
## PAÍSES MODERADOS :

**MELHORAR MARGENS  
BAIXAR CUSTOS  
PROTEGER CAIXA  
INVESTIMENTO EM PRODUTIVIDADE/CONSOLIDAÇÃO**





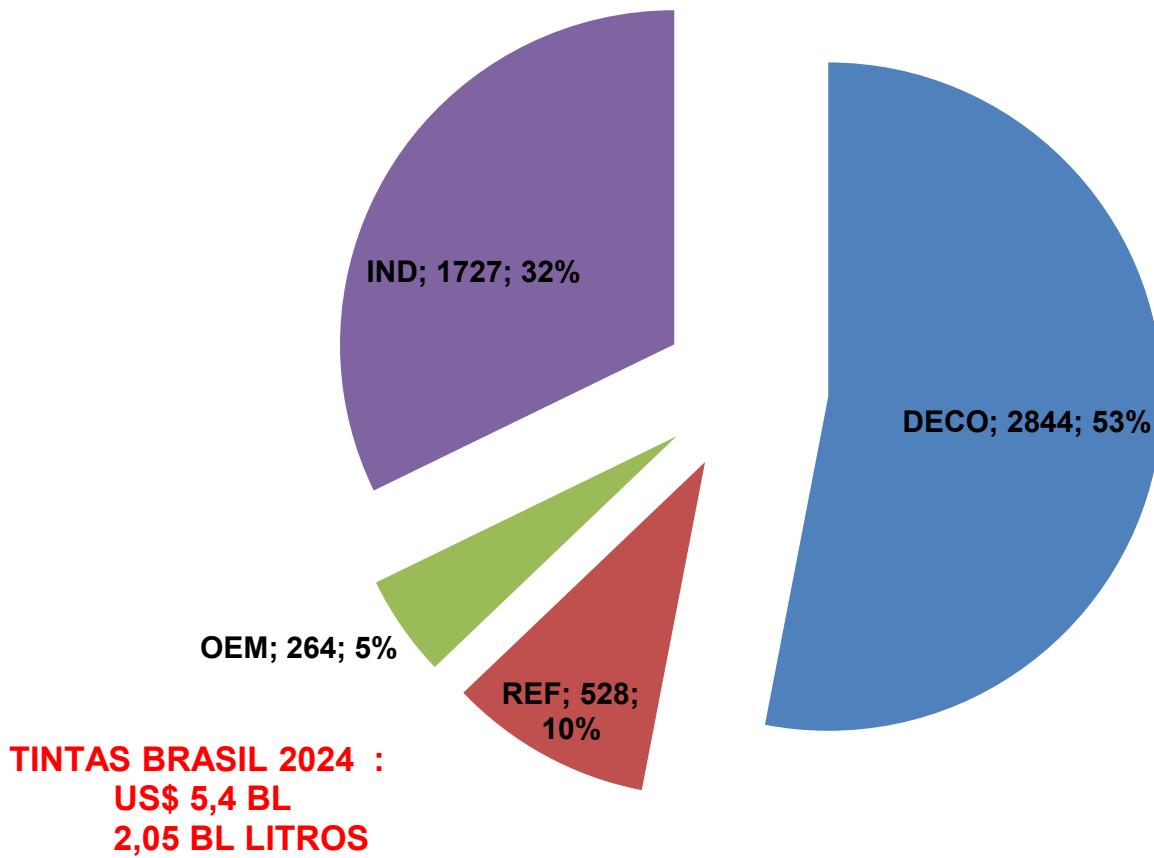
**CENÁRIOS  
BRASIL**



**“Tintas em Transformação: O Crescimento  
Sul-Americano e o Desafio Brasileiro”**

**“Quando Somente Crescer o Volume Não Basta”**

## TINTAS BRASIL - SEGMENTOS 2024 ( EM VALOR)

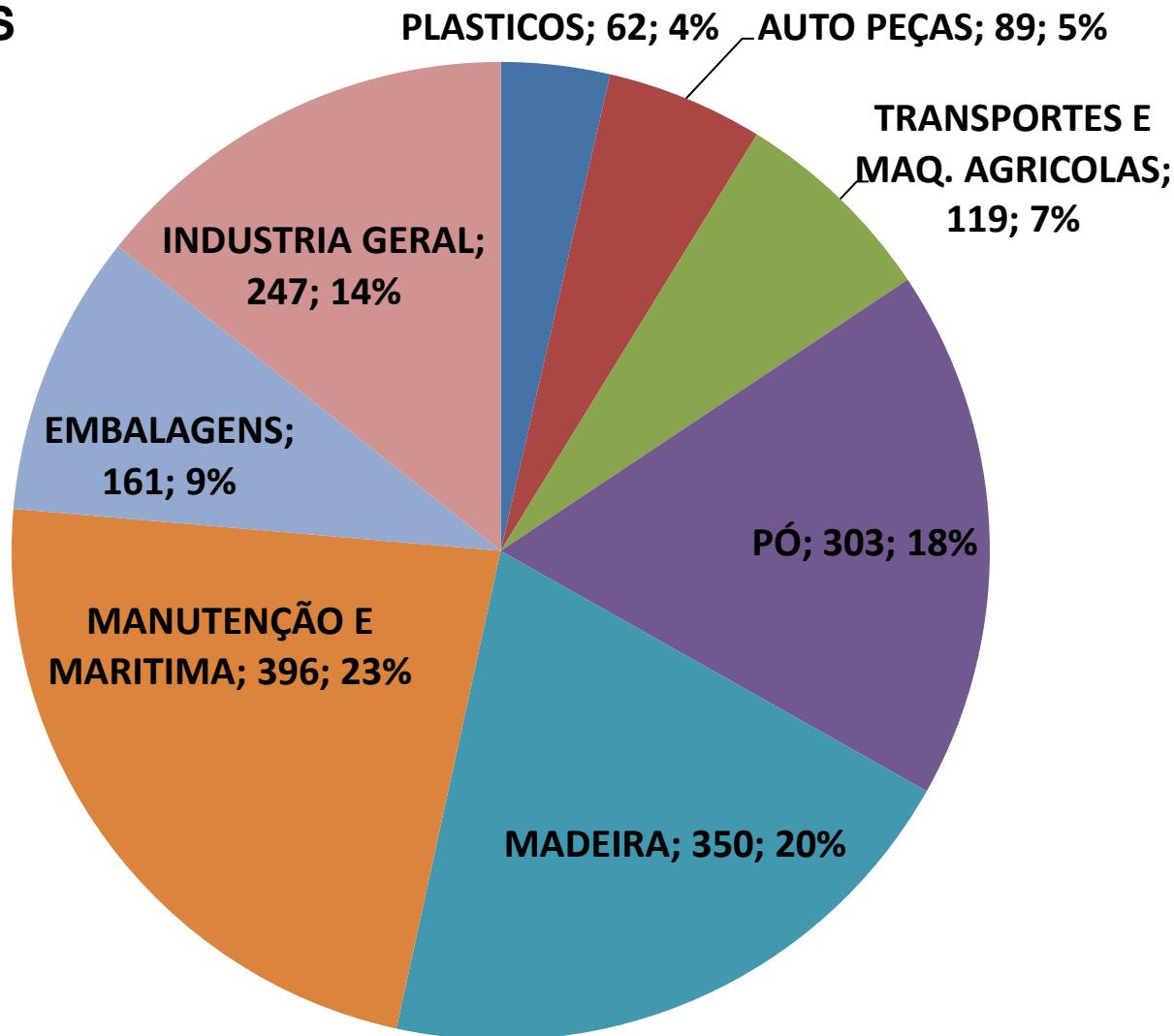


RY mar 25

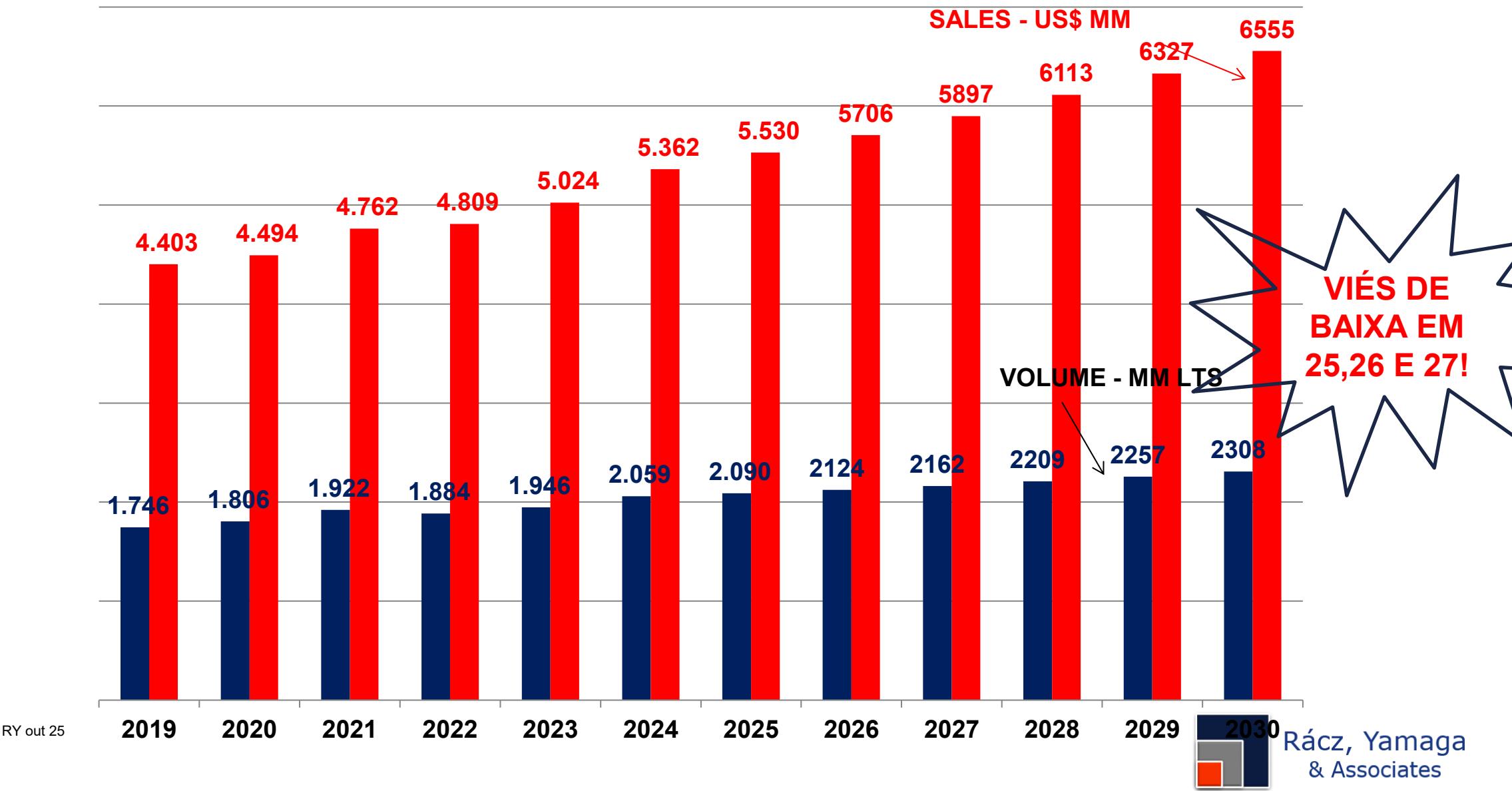
**TINTAS INDUSTRIALIS  
BRASIL -  
SEGMENTAÇÃO  
US\$ MM**

**TOTAL 2024 :**

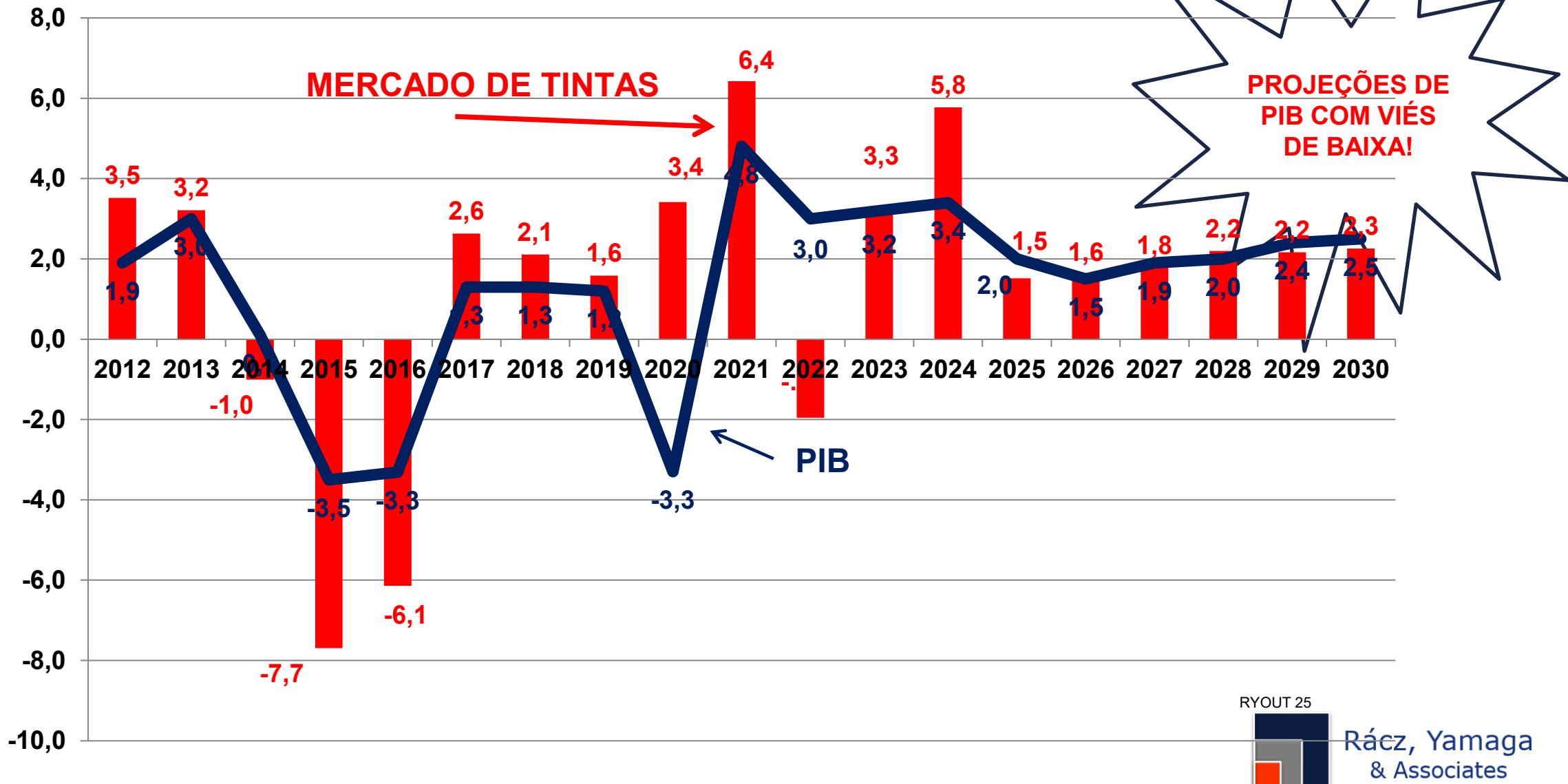
**US\$ 1727 MM**



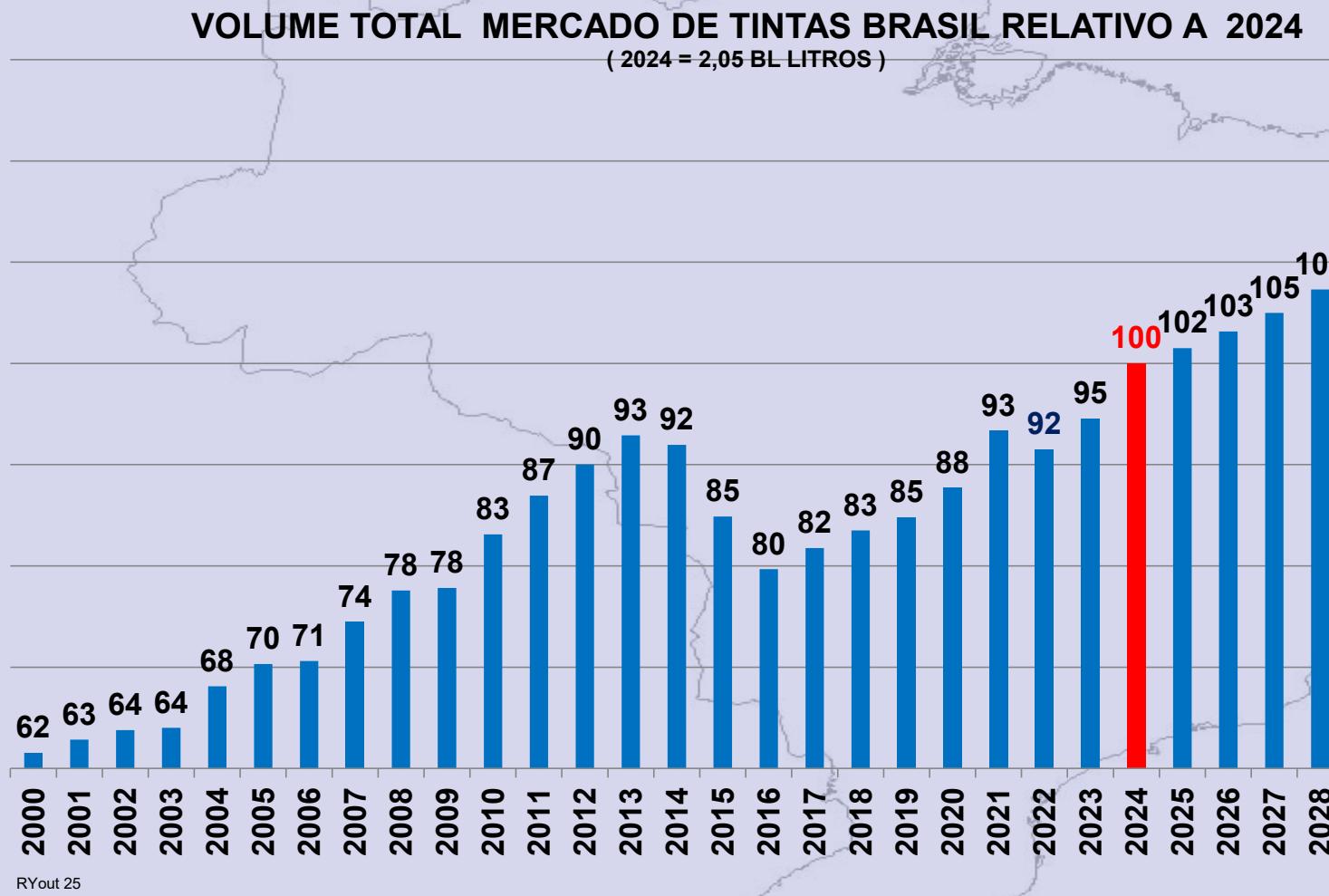
## COATINGS BRAZIL - SALES AND VOLUME PROJECTIONS



## MERCADO DE TINTAS BRASIL E EVOLUÇÃO DO PIB - CRESCIMENTO ANUAL VOLUME (%)

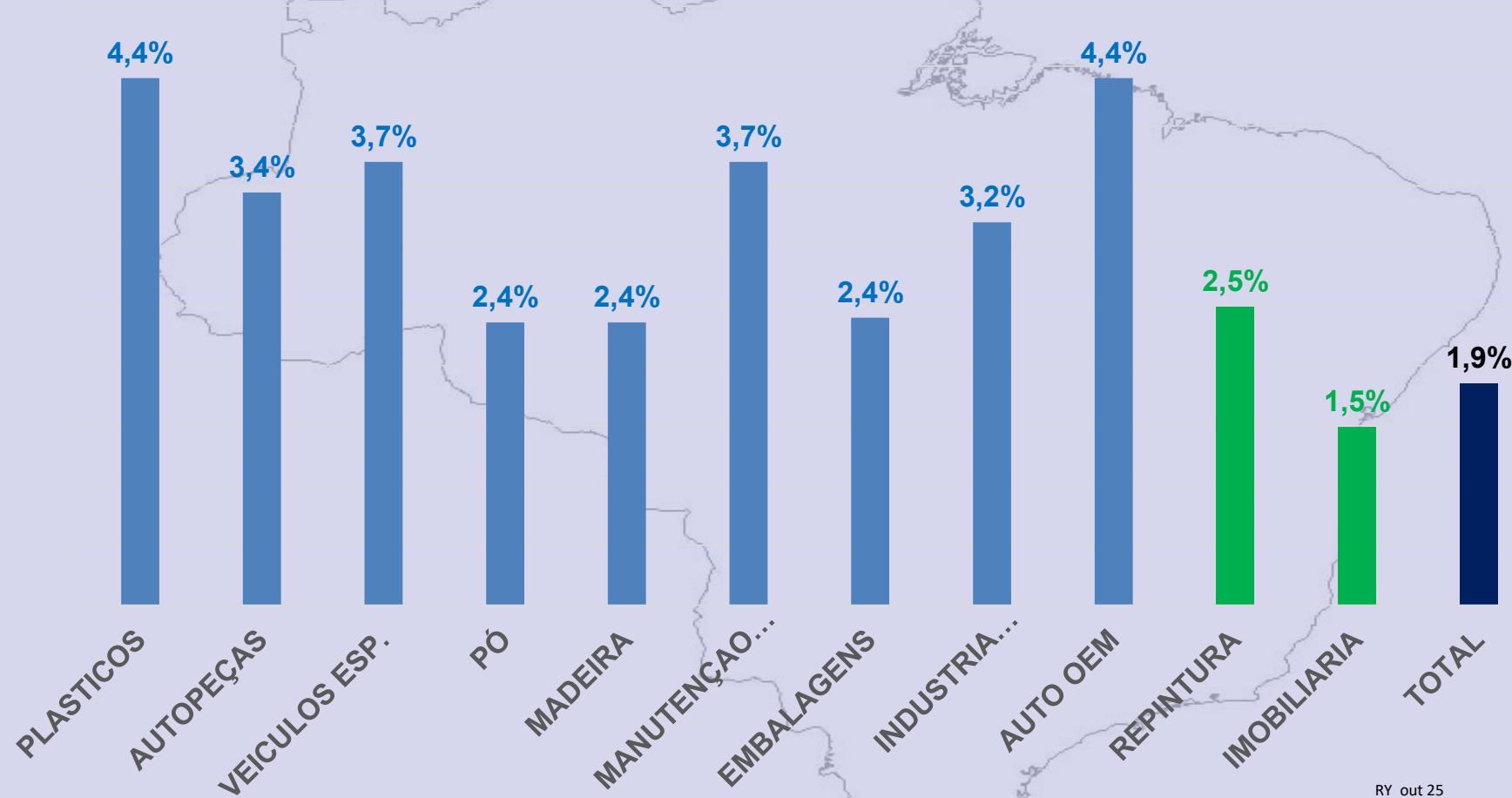


2027 /2028 repetirão  
2015 /2016 ??!!



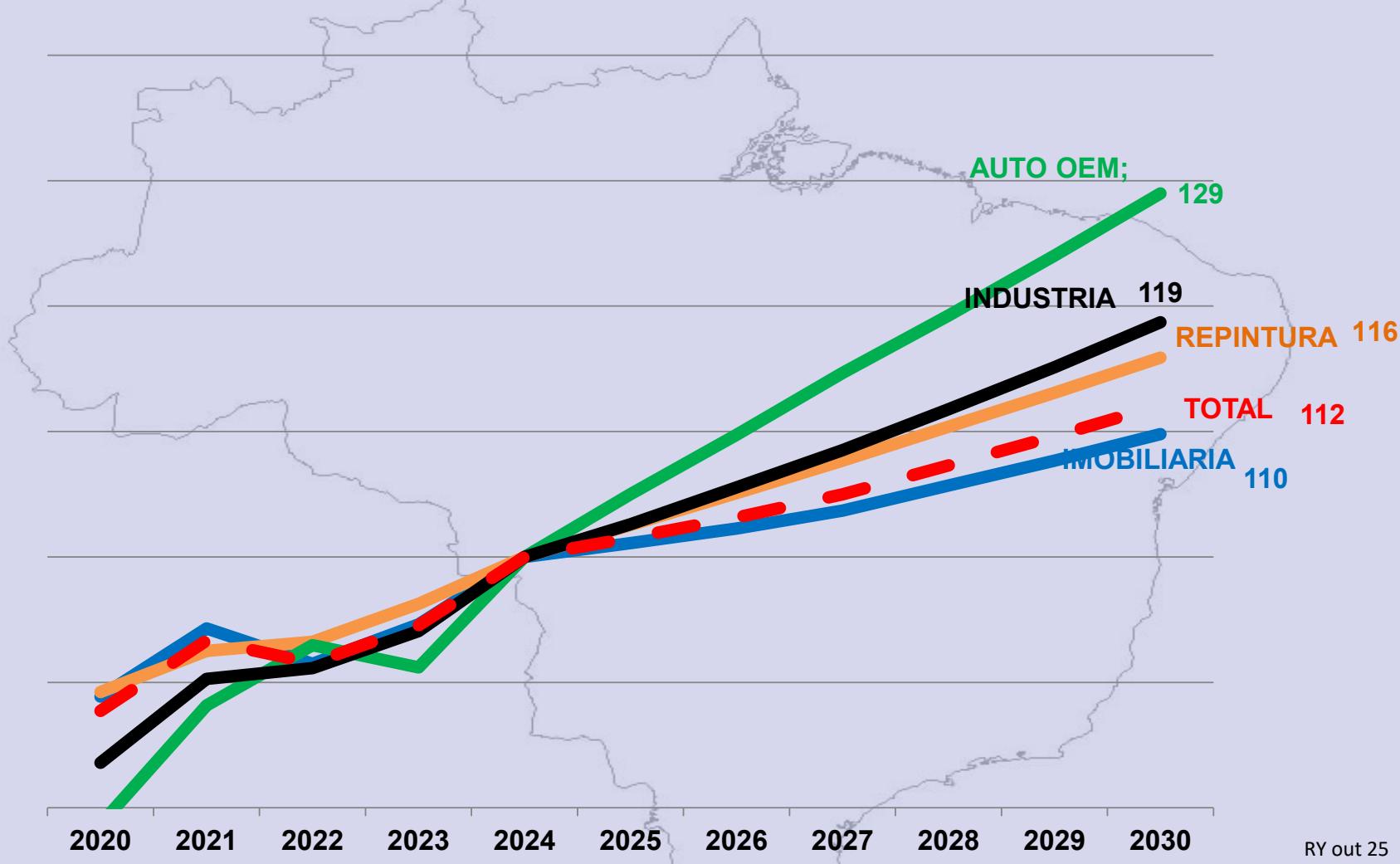
2027/2028 =  
“O futuro  
decide, mas o  
passado  
ensina”  
Elena Landau

## MERCADO TINTAS BRASIL- CRESCIMENTO DE VOLUME POR SEGMENTO 2024-2029 % AA



RY out 25

## TINTAS BRASIL - VOLUMES INDEXADOS A 2024



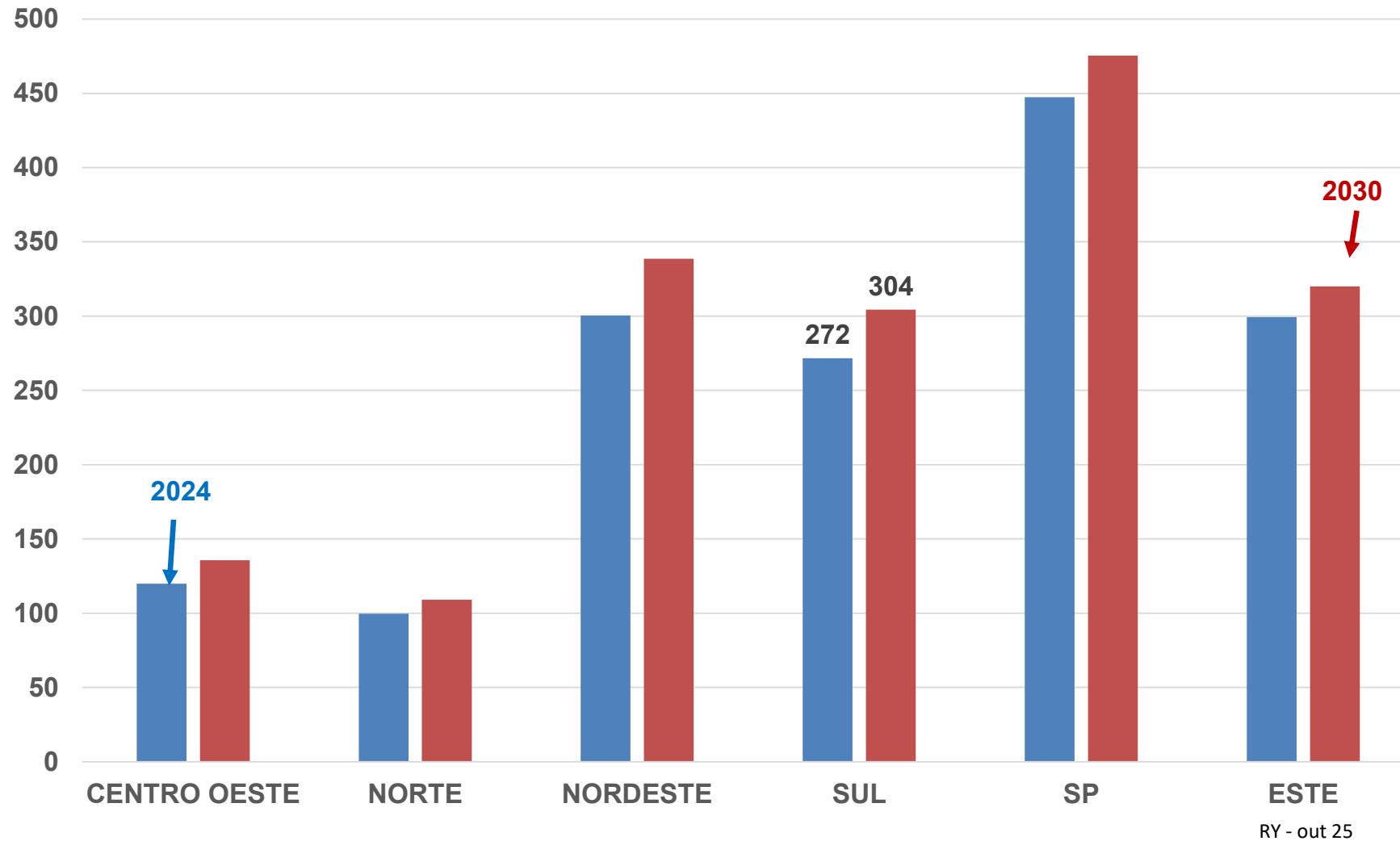
EVOLUÇÃO VOLUME	2024/2019	2030 /2024
	%aa	%aa
DECO	3,4%	1,6%
REFINISH	2,8%	2,5%
AUTO OEM	-2,5%	4,3%
INDUSTRIAL	4,0%	2,9%
TOTAL	3,3%	1,9%

RY out 25

## PROJEÇÕES DE CRESCIMENTO DO MERCADO BRASILEIRO : INFERIORES AO PERÍODO PANDÊMICO

MELHORAR MARGENS  
BAIXAR CUSTOS  
PROTEGER CAIXA  
INVESTIMENTO EM PRODUTIVIDADE

## EVOLUÇÃO REGIONAL DE TINTAS IMOBILIÁRIAS

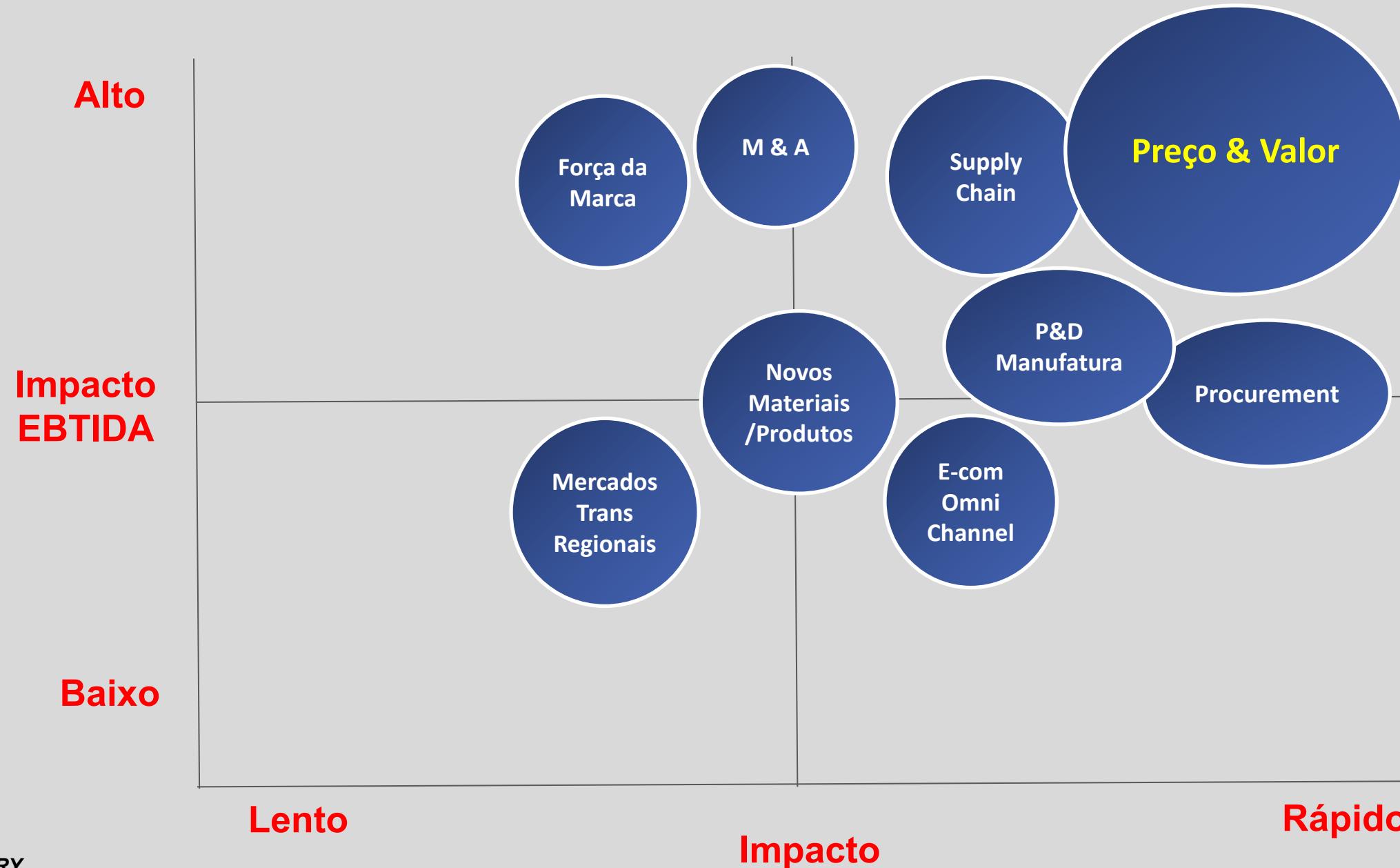


## TINTAS IMOBILIÁRIAS BRASIL- EVOLUÇÃO REGIONAL

CRESCIMENTO DECO	2029/2024 % aa
CENTRO OESTE	2,1%
NORTE	1,5%
NORDESTE	2,0%
SUL	1,9%
SP	1,0%
ESTE	1,1%
BRASIL	1,5%

RY out 25

# IMPACTOS NOS RESULTADOS DA INDUSTRIA DE TINTAS



# PREÇOS PETRÓLEO

**PREÇOS NO ULTIMO MES :**



**PREÇOS NOS ÚLTIMOS DEZ ANOS !!**

**QUAL A TENDENCIA ???**

## TAXA DE CAMBIO – 10 ANOS DE HISTORIA





6,00 /  
5,50 ou  
5,00  
???



# E A INDUSTRIA DE TINTAS ???

- PETRÓLEO PODE TRAZER SURPRESAS
- +
- TENDENCIAS DE PREÇOS DE INSUMOS
- +
- VARIAÇÃO CAMBIAL
- +
- AUMENTO DE ALÍQUOTAS DE INSUMOS
- +
- INFLAÇÃO GERAL
- +
- TARIFAÇO EUA
- +
- CRESCIMENTO MODERADO
- +
- IMPACTO FUTURO DA POLITICA ECONÔMICA
- ETC...





VAMOS SER  
REPETITIVOS :  
NÃO VAMOS  
DESISTIR !

E VAMOS  
VALORIZAR  
A OFERTA

!!!!!!

# A DESVALORIZAÇÃO DA OFERTA

**Tintas Econômicas**

ECONÔMICA = ABAIXO DO PADRÃO = TINTA DE SEGUNDA = BARATA

**Tintas Standards**

**STANDARD = PADRÃO**



**Tintas Premium**

PREMIUM = ACIMA DO PADRÃO = EXCESSO = PREÇO ALTO

# CAMINHO SEM VOLTA DO MERCADO :



Rácz, Yamaga  
& Associates



# CONTRAPONTO



UTILIDADE  
/FUNCIONALIDADE



10 ANOS

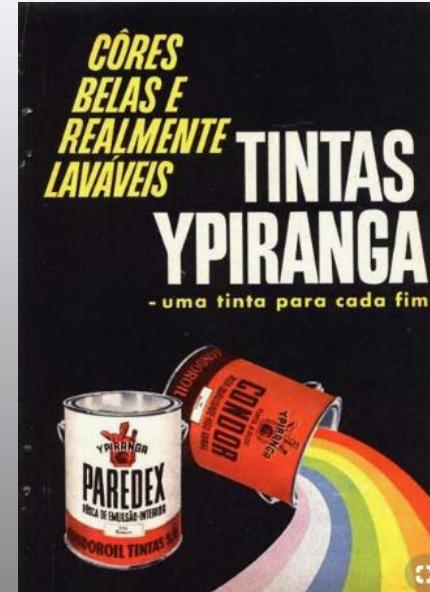


Rácz, Yamaga  
& Associates

P  
R  
E  
C  
O



VALOR

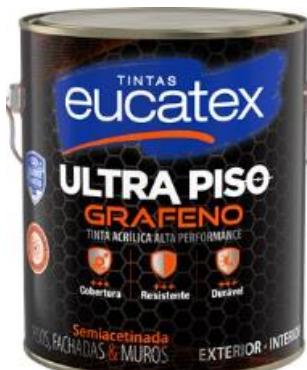


Rácz, Yamaga  
& Associates



QUAL O DELTA DE  
PREÇO !!!  
E MARGEM ???





HAVAIANAS !!!  
VALORIZAR A OFERTA COM  
AS FUNCIONALIDADES !!!

Rácz, Yamaga  
& Associates



**TINTA REALMENTE ECONÔMICA =**

SUSTENTABILIDADE  
DE FATO !

**RENDE E DURA MAIS !!!**

**VALORES PARA O CONSUMIDOR !!!**



Rácz, Yamaga  
& Associates

# MUITO IMPORTANTE :

- O PROGRAMA SETORIAL DA QUALIDADE é um marco fundamental.
- O PSQ evolui constantemente.
- A nomenclatura irá evoluir na norma ABNT !!





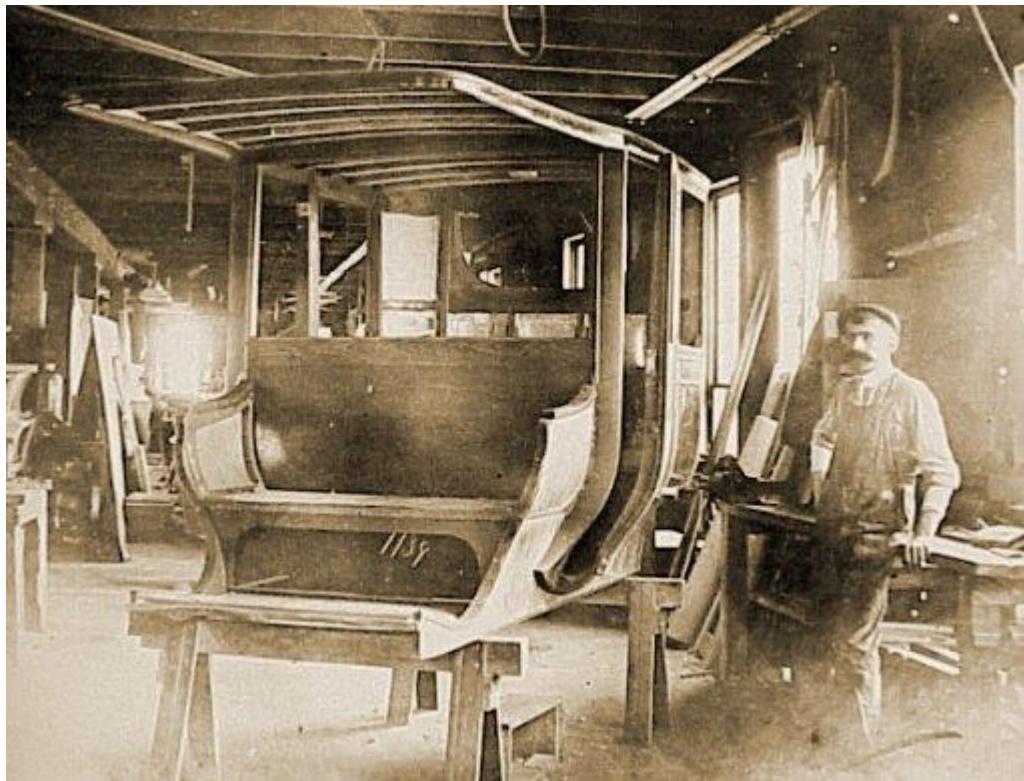
A MONTBLANC não reclama  
do preço da **BIC**

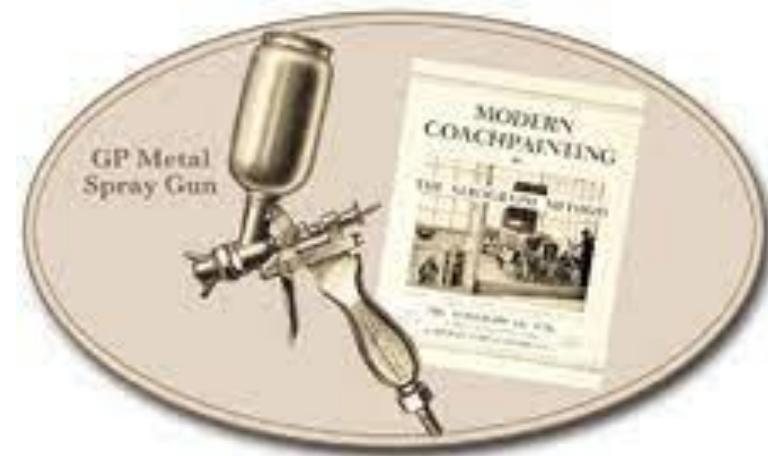
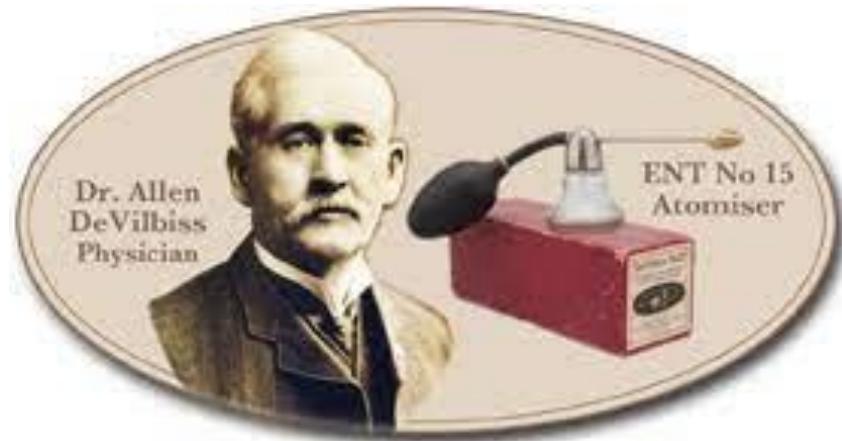


Rácz, Yamaga  
& Associates

# VALORIZANDO A OFERTA -TINTAS INDUSTRIALIS/AUTOMOTIVAS :

ANTES DE 1923 :

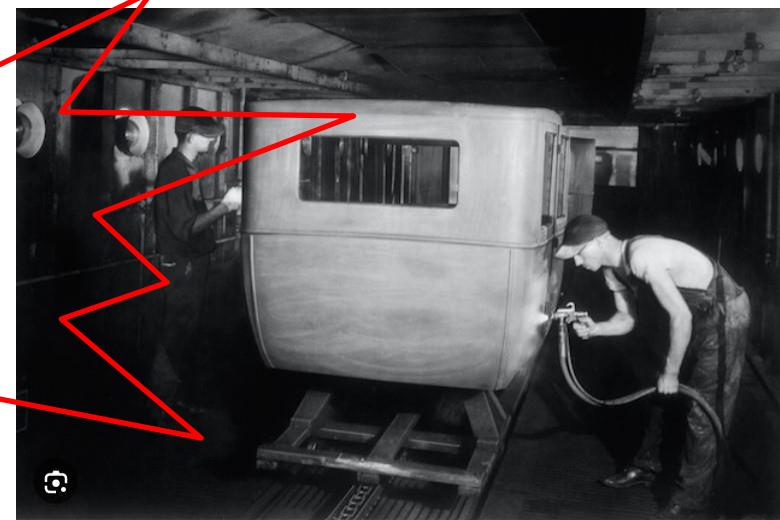




Depois de 1923 :



Qualidade  
Produtividade  
produção em série  
....valor para o  
cliente



Rácz, Yamaga  
& Associates

# TINTAS AUTOMOTIVAS AFTER MARKET : UMA EVOLUÇÃO

## TECNOLOGIA PRODUTOS:

LACA NITRO > ESMALTE EXTRA RÁPIDO > LACA  
ACRÍLICA> ESMALTE ACRÍLICO > ESMALTE  
POLIURETANO > POLIÉSTER > BASE AGUA > UV ...

## OFERTA DE CORES:

PRETO > CORES > METÁLICOS > BI CAPA>  
TRI CAPA> PEROLIZADOS > CAMALEÃO >  
XIRALICS .....

## APRESENTAÇÃO DE PRODUTOS:

CORES BÁSICAS > CORES PRONTAS >  
MIXING MACHINES MANUAIS > MIXING  
MACHINES ROBOTIZADAS ...

## ACERTO DE COR :

MESCLA A OLHO > CARTELAS > FORMULAS >  
ESPECTROFOTÔMETRO ....

ALTO RENDIMENTO/DURABILIDADE  
ESTÉTICA/RETENÇÃO DE COR  
DISPONIBILIDADE/SERVIÇO  
RAPIDEZ/REPARO INVISÍVEL  
PERSONALIZAÇÃO



Rácz, Yamaga  
& Associates

# BRASIL – REPINTURA AUTOMOTIVA

**SÉCULO 20 = LACA NITRO /ESMALTE SINTÉTICO + MESCLA “A OLHO”**

- COR PRONTA
- MIXING MACHINE > POLIÉSTER & POLIURETANO (1992)

**SÉCULO 21 = MIXING MACHINE > NOVAS TECNOLOGIAS – EVOLUÇÃO**

- COR PRONTA !!!??? RETROCESSO
- >>> BAIXO VALOR AGREGADO/ DESPERDÍCIOS/ IMPRECISÃO /ALTO CAPITAL DE GIRO ... ETC. ....
- DISPONIBILIDADE RESTRITA



**COR PRONTA NÃO É SUSTENTÁVEL !!!**



Rácz, Yamaga  
& Associates

# **ESG :** **TAMBÉM É VALORIZAR O CONSUMIDOR**

- PRODUTIVIDADE
- REDUÇÃO DE PERDAS
- SOBREVIVÊNCIA
- ...

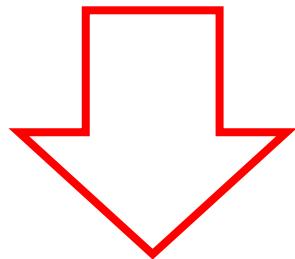


Rácz, Yamaga  
& Associates

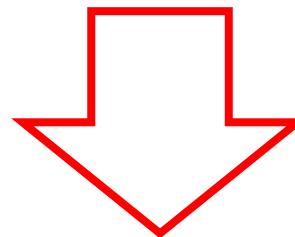


**VALORIZAR A  
OFERTA :  
PROTEGER SEU  
FUTURO**

# SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA = SAÚDE FINANCEIRA



**PROTEGER MARGENS !**



**CUSTOS & PREÇOS**



# Explicando a DRE

Receita Bruta



Alegria

# Explicando a DRE

Receita Bruta

Lucro Bruto



Alegria



Ansiedade

# Explicando a DRE

Receita Bruta

Lucro Bruto

Ebit



Alegria



Ansiedade



Raiva

# Explicando a DRE

Receita Bruta



Lucro Bruto



Ebit



Lucro Líquido



Alegria

Ansiedade

Raiva

Tristeza

# Alternativa Feliz



**Lucro liquido**



MAIS DO QUE  
NUNCA :  
MARGEM É A SUA  
SOBREVIVÊNCIA !!

**“FATURAMENTO É  
VAIDADE ,  
MARGEM É  
SOBREVIVÊNCIA !”**

RESILIENTES  
SOBREVIVERÃO !!



**“MUITO  
OBRIGADO”**



# Rácz, Yamaga & Associates

[www.ry-associates.com](http://www.ry-associates.com)

## Seminários & publicações



**TINTAS NA AMÉRICA DO SUL  
ACTOS INTERNOS E EXTERNOS NA BUSCA DO VALOR AGREGADO**

Francisco Z. Rácz  
Washington T. Yamaga

3º Fórum Paint & Pintura  
CRICIÚMA - Região Sul  
NOVEMBRO 2025

Rácz, Yamaga & Associates  
[www.ry-associates.com](http://www.ry-associates.com)

Novembro 2025

A RY & Associates explora as dinâmicas do mercado regional de tintas e as oportunidades de valorização. As oportunidades internas e os fatores externos serão explorados, sempre com foco na obtenção de valores agregados mais elevados. Os

**Pinturas en el Mundo y las Contextualizaciones Regionales del Valor Agregado**

Francisco Z. Rácz  
Washington T. Yamaga

º Foro Latino Americano Int & Pintura Buenos Aires Argentina 2025

Rácz, Yamaga & Associates  
[www.ry-associates.com](http://www.ry-associates.com)

Novembro 2025

Tintas no Mundo e as Contextualizações Regionais do Valor Agregado  
A RY & Associates participará do 3º

**AMÉRICA DO SUL  
Os Novos Desafios De 2025 - 2029  
17 DE JANEIRO DE 2025**

[paintshow.com.br/paintpinturaboletem](http://paintshow.com.br/paintpinturaboletem)

FRANCISCO RÁCZ  
WASHINGTON YAMAGA  
RY & Associates  
[www.ry-associates.com](http://www.ry-associates.com)


Janeiro 2025

Fechamento de 2024 e Perspectivas 2025-2029 para o Mercado de Tintas na América do Sul. O mercado de tintas na América do Sul encerrou 2024 com crescimento em geral acima do PIB,